

Beknopt meerjarenplan 2020-2022 Open Doors Nederland

Onze internationale organisatie doelstelling

Open Doors kent als wereldwijde organisatie één statutaire doelstelling. Die luidt dat we vervolgde en bedreigde christenen wereldwijd willen versterken, toerusten en aanmoedigen tot wereldevangelisatie, door gebed en:

- door verspreiding van bijbels, Bijbelstudiematerialen en andere communicatiemiddelen, kaderopleidingen en praktische hulpverlening;
- door christenen in bedreigde en onstabiele gebieden voor te bereiden op mogelijke vervolging en lijden;
- door christenen in de vrije wereld voor te lichten en te motiveren om zich te vereenzelvigen met vervolgde en bedreigde christenen en hen actief te helpen.

Internationale strategie

De internationale (coördinerende) organisatie Open Doors International heeft in 2019 drie Global Strategic Priorities (GSP's) vastgesteld:

1. De aandacht richten op de zwaarst getroffen vervolgde christenen en het voorbereiden van overige broeders en zusters op vervolging;
2. Uitbreiden en verdiepen van betrokkenheid van vrije christenen bij de vervolgde kerk (d.w.z. doen groeien van fondsen en extra aandacht geven aan pleitbezorging);
3. Het verhogen van de effectiviteit van onze organisatie en het verbeteren van de (financiële) bestuurbaarheid.

Organisatie doelstellingen in Nederland en Vlaanderen

Als onderdeel van de internationale organisatie en opererend in Nederland en Vlaanderen is Open Doors Nederland in algemene zin gericht op:

- **Bewustwording:** Christenen in Nederland en Vlaanderen meer bewust maken van de problematiek van de vervolgde kerk. Centraal staat de gedachte van één wereldwijd lichaam van Christus.
- **Versterken:** Stimuleren dat christenen actief zoeken naar manieren om de vervolgde broers en zussen te ondersteunen. Zodat de vervolgde kerk een natuurlijk onderdeel is van het dagelijks leven van christenen.
 - **Bidden** zetten we hierbij heel bewust vooraan. Wanneer we aan vervolgde christenen vragen wat we voor hen kunnen doen, zeggen ze allereerst 'bid met ons'. We geloven in de grote uitwerking van gebed, omdat de Here God daar Zijn kracht aan verleent. Door gebed groeit de (harts)verbondenheid met de vervolgde kerk.
 - **Geven** volgt als de boodschap van de vervolgde kerk landt in het hart van mensen. Geven kan dan zijn, geven van geld, nodig om onze programma's uit te voeren.
 - **Gaan** hoort daar ook onlosmakelijk bij. Het evangelie en de verhalen uit de vervolgde kerk kunnen en zullen mensen letterlijk in beweging zetten zoals reizen naar de vervolgde kerk, ambassadeurschap of vrijwilligerswerk.
- **Stimuleren:** Door de verhalen uit en de betrokkenheid bij de vervolgde kerk groeien christenen in Nederland en Vlaanderen in hun persoonlijk geloof. Verschillen staan niet in de weg.

Voor de planperiode 2020-2022 zijn deze doelstellingen door Open Doors Nederland vertaald in vier concrete strategische prioriteiten:

1. Verbreden van onze achterban:
 - ✓ We willen vasthouden wat we hebben en instroom creëren van nieuwe Open Doors-supporters;
 - ✓ Onze naamsbekendheid willen we van 5% naar 8% laten groeien in christelijk Nederland;

2. Versterken van onze online-aanwezigheid:
 - ✓ We bouwen een verbeterde online aanwezigheid/vindbaarheid met eenvoudige en eenduidige instapmogelijkheden voor bidden – geven – gaan;
 - ✓ We breiden onze aanwezigheid op relevante social-media kanalen uit;
3. Verbetering van onze processen en prestaties:
 - ✓ Graag groeien we in effectiviteit en efficiëntie;
 - ✓ En daarbij verbeteren we tevens de bestuurbaarheid van processen en organisatie;
4. Bouwen van een geestelijke ondernemende cultuur:
 - ✓ We creëren helderheid in functies, taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden;
 - ✓ De persoonlijke ontwikkeling van medewerkers wordt gestimuleerd;
 - ✓ En zodoende werken we aan het maximaliseren van de arbeidsvreugde.

Financieel kader

Omdat Open Doors Nederland onderdeel is van een internationale organisatie en een 'license to operate' heeft hoog te houden in NL en VI, hanteren we dit financiële kader:

1. De afdracht (granting) zal als doelstelling ten minste 60% van de totale inkomsten bedragen. I.v.m. noodzakelijke investeringen is voor 2020 overeengekomen minimaal 55% af te dragen.
2. Alle uitgaven rekenen we toe aan een van deze vier categorieën:
 - ✓ voorlichten en motiveren van de kerk in Nederland en Vlaanderen;
 - ✓ dienen van de vervolgte kerk;
 - ✓ kosten van fondsenwerving;
 - ✓ kosten van beheer en administratie.
3. De kosten van fondsenwerving zullen maximaal 15% van de totale inkomsten uit eigen fondsenwerving bedragen.
4. De kosten van beheer en administratie zullen maximaal 5% van de totale uitgaven, inclusief granting, bedragen.