Jaarverslag 2019

OPEN DOORS

Open Doors
Op de bres voor vervolgde christenen

COLOFON

Open Doors is een internationale organisatie die werkt in ongeveer 50 landen, met kantoren in 22 landen.

Oprichter: Anne van der Bijl
Directeur: Maarten Dees

Raad van Toezicht:
Jaap Blokhuis, Susanne van der Deen, Anita Delhaas-van Dijk, Bouwe Sprey en Jan Verheul (voorzitter).

Registratienr. Kamer van Koophandel: 41035175

Deelnemer MissieNederland

CBF Erkend Goed Doel — Algemeen Nut Beogende Instelling ANBI

Doelstelling
Open Doors wil vervolgde en bedreigde christenen wereldwijd versterken, toerusten en aanmoedigen tot wereldevangelisatie, door gebed en:

- De verspreiding van Bijbels, Bijbelstudiematerialen en andere communicatiemiddelen, kaderopleidingen en praktische hulpverlening;
- In bedreigde en onstabiele gebieden christenen voor te bereiden op mogelijke vervolging en lijden;
- Christenen in de vrije wereld voor te lichten en te motiveren om zich te vereenzelvigen met vervolgde en bedreigde christenen en hen actief te helpen.

We doen dit omdat we geloven dat wanneer één lid lijdt, alle andere meelijden (1 Kor.12:26) en omdat we geloven in de opdracht van Jezus Christus om alle volken tot Zijn leerlingen te maken (Matteüs 28:19) en dat alle deuren openstaan voor het evangelie.

Betrokken raken?
U leest in dit Jaarverslag over verschillende projecten die Open Doors wereldwijd uitvoert. Wilt u betrokken raken bij vervolgde christenen? Op **opendoors.nl/jaarverslag** vindt u direct waar u op dit moment uw steentje aan kunt bijdragen.

Reageren
Heeft u een vraag of reactie naar aanleiding van een artikel in dit Jaarverslag? Reacties zijn welkom! Het gemakkelijkst bereikt u ons via info@opendoors.nl of social media-kanalen.

OpenDoors
Op de bres voor vervolgde christenen

Facebook @opendoorsnl
Twitter @opendoorsnl
Instagram @opendoorsnl
LinkedIn Open Doors Nederland

Postbus 47, 3850 AA Ermelo
T 0341 465 000
E info@opendoors.nl
I www.opendoors.nl

NL08 INGB 0000 007733
BIC: INGBNL2A
Voor België: BE82.0000.2241.3868

Hoopvol verder bouwen in deze verscheurde wereld

'Bouwen in een verscheurde wereld' stond boven onze plannen van het jaar 2019. De titel is afgeleid van het gelijknamige boek van Anne van der Bijl uit 1982. Hoe verscheurd onze wereld is merken we vandaag nog steeds. Hoe kun je bouwen in een wereld waar zoveel wankelt? De impact van Covid-19 is nog nauwelijks te overzien, maar zeker is dat deze pandemie grote invloed zal hebben op ons werk. Toch blijven we bouwen, omdat we bezig zijn met zaken van eeuwigheidswaarde.

Duurzaam verder bouwen, dat is wat we doen als ik naar ons werk kijk. We kennen het woord 'duurzaam' vooral uit de natuur in de betekenis van 'het milieu weinig belastend'. Maar Van Dale kent het woord nog twee betekenissen toe: 'weinig aan slijtage of bederf onderhevig' en 'lang durend' zoals in de betekenis van 'een duurzame vrede'. Zo zie ik het werk van Open Doors ook. Het werk dat we doen voor vervolgde christenen is geen druppel op een gloeiende plaat. We zijn er niet even om een project op te zetten, en vertrekken dan weer.

Met nieuwe medewerkers, in nieuwe landen en met nieuwe technieken, maar nog altijd met dezelfde principes als waar Anne van der Bijl 65 jaar geleden het werk van Open Doors mee begon: 'Wees wakker en versterk het overige, dat dreigde te sterven'. Wat dat duurzaam betreft, wij mensen ontkomen niet aan slijtage als we ouder worden. Anne van der Bijl is inmiddels op hoge leeftijd, maar nog altijd een man van gebed en bij een ontmoeting geeft hij altijd een aansporing!

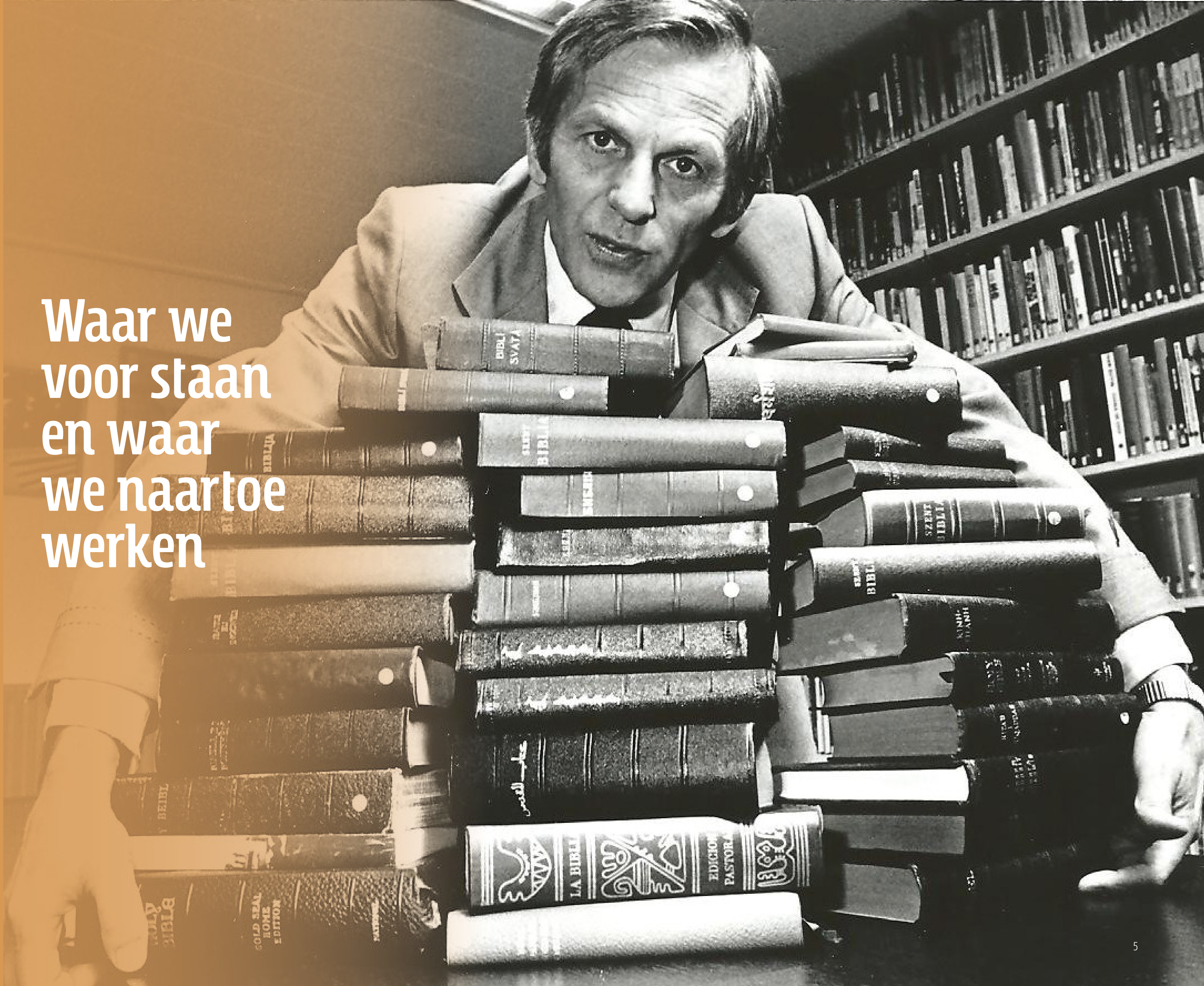
De inkomsten over 2019 waren boven verwachting goed. Dankzij de vele giften en de beheersing van de uitgaven, kon meer worden afgedragen aan Open Doors International ten behoeve van het werk op het veld. Aan God alle eer!

We konden enkele van de moeilijkste plaatsen op aarde bereiken en christenen die zich vaak geïsoleerd voelen bezoeken en bemoedigen. We zijn dankbaar voor onze collega's die werken in landen waar vervolging is en die zo vaak grote persoonlijke risico's nemen om hun werk uit te voeren.

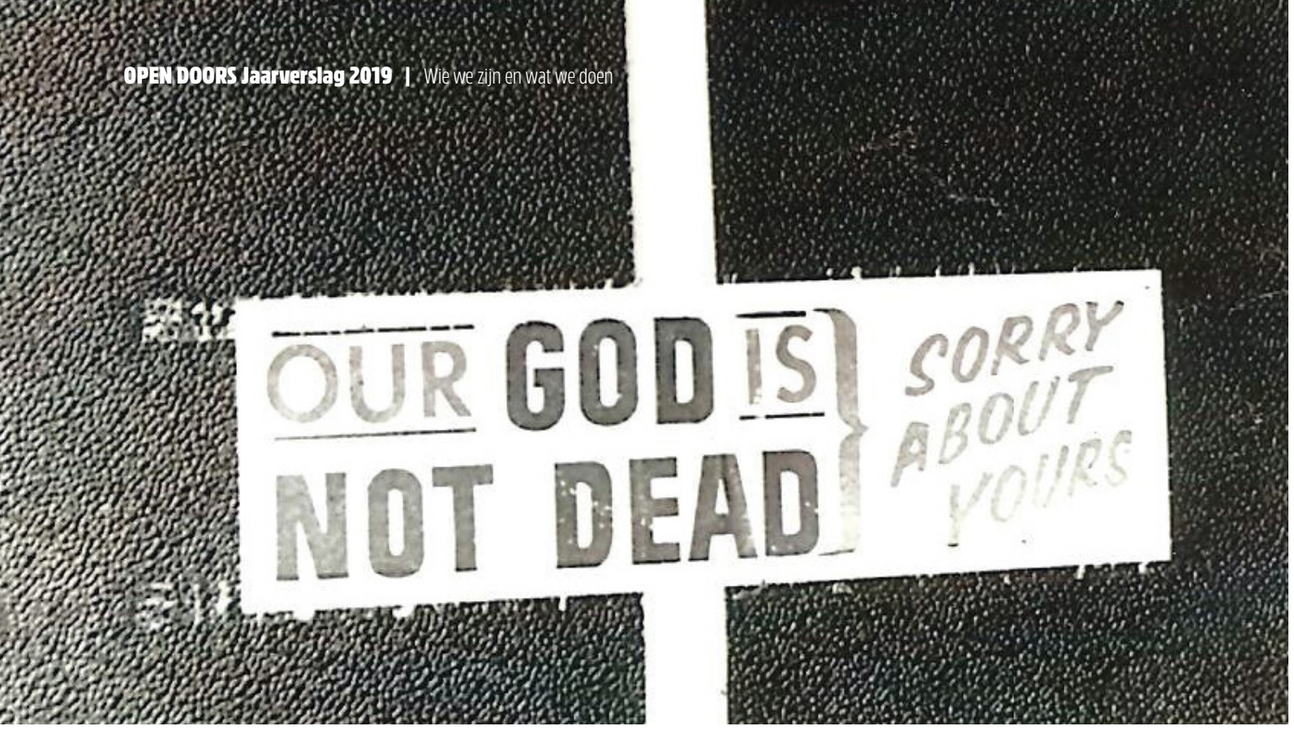
Maar al dat werk is alleen mogelijk dankzij u. Terugkijkend zijn we dankbaar voor uw betrokkenheid bij de vervolgde kerk. U bidt, helpt en leeft mee. We kunnen ons werk niet doen zonder trouwe supporters en steun van over de hele wereld.

Anno Domini 2019, daar blikken we in dit jaarverslag op terug. Een jaar uit de geschiedenis van deze wereld, een jaar in het heilsplan van onze God. We bouwen voort. En we weten dat ons werk door de Heer van de Kerk, Jezus Christus, Zelf voltooid en vervolmaakt zal worden wanneer Hij terugkeert op de wolken. In vast vertrouwen dat Hij spoedig komt, bouwen we voort. Ons bouwwerk is duurzaam, weliswaar soms klein en zwak, maar gaat nooit verloren omdat Christus er over waakt.

Maarten Dees
Directeur – Bestuurder ODNL



1. Waar we voor staan en waar we naartoe werken



1.1

Missie

OPEN DOORS KOMT SINDS 1955 OP VOOR CHRISTENEN DIE WORDEN VERVOLGD VANWEGE HUN GELOOF IN JEZUS CHRISTUS. WAT BEGON MET DE PERSOONLIJKE MISSIE VAN ÉÉN MAN, ANNE VAN DER BIJL, GROEIDE UIT TOT EEN WERELDWIJD OPERERENDE ORGANISATIE MET MEER DAN 1.400 MEDEWERKERS.

In de decennia na 1955 zagen we landen waar de Bijbel een verboden boek was, opengaan voor Gods Woord. Ook zagen we landen hun deuren en regeringsleiders hun harten sluiten voor de blijde boodschap van het evangelie. En meer dan dat, we zagen hoe christenen in deze landen het doelwit werden van spot en discriminatie. Hoe kerken werden gesloten, Bijbels in beslag werden genomen en christenen in de gevangenis belandden of zelfs werden gedood.

Het werkterrein veranderde door de jaren heen. Van de voormalige Sovjet-Unie in de beginjaren naar Afrika en het Midden-Oosten vandaag de dag. Er blijft werk te doen. De vervolging van christenen neemt nog altijd toe en neemt steeds gruwelijker vormen aan, zo blijkt uit de Ranglijst Christenvervolging die Open Doors jaarlijks samenstelt.

Het is de missie van Open Doors om vervolgde christenen te steunen op de plek waar ze zijn. Dat doen we door Bijbels te brengen, onderwijs te geven en praktische hulp te bieden. We geloven als Open Doors ook dat we wereldwijd één Lichaam van Christus vormen. Daarom is het evengoed onze missie om christenen die hun geloof in vrijheid kunnen beleven aan vervolgde christenen te verbinden. Door gebed, giften, reizen, evenementen en het delen van verhalen.

Het mooie van dit werk is: er ontstaat een wisselwerking. Vervolgde christenen weten zich gesteund door gebed en de hulp die ze ontvangen. Op hun beurt zijn zij door hun geloofsmoed, worsteling en volharding een bron van inspiratie voor het geloofsleven van christenen die geen vervolging kennen.

1.2

Visie

DROOM VOOR 2025

IN 2019 DEELDEN WE **BIJNA TWEE MILJOEN BIJBELS** EN CHRISTELIJKE BOEKEN UIT, KREGEN **MEER DAN DRIE MILJOEN CHRISTENEN** TRAINING EN ONDERWIJS EN KONDEN WE **MEER DAN 700.000 CHRISTENEN** VAN PRAKTISCHE HULP VOORZIEN. HOE DIE HULP OVER DE WERELD WORDT VERSPREID, LEEST U OP PAGINA 16 EN 17.

De vraag om hulp van christenen uit landen waar vervolging plaatsvindt, blijft onverminderd groot. Daar is hulp vanuit kerken nodig die alle vrijheid hebben om openlijk hun geloof handen en voeten te geven, de Bijbel te lezen of samen te komen in een kerkgebouw.

Onze droom voor 2025

Daarom verlangen we er als Open Doors naar steeds meer individuele christenen en kerken aan te moedigen betrokken te raken bij geloofsgenoten wereldwijd die vervolging ondervinden. Om dat te realiseren, werken we in Nederland en Vlaanderen vanuit een visie, die is verwoord in een droom voor het jaar 2025:

Het is ons verlangen dat in Nederland als gevolg van het werk van Open Doors, in elke kerk Nehemia's opstaan en gaan (mee-)bouwen aan en op de bres staan voor de kerk die wordt vervolgd.

Open Doors Nederland & Open Doors International

Open Doors Nederland is onderdeel van Open Doors International, dat wereldwijd het scharnierpunt vormt in de hulpverlening aan vervolgde christenen. In 22 landen zijn Open Doors-kantoren gevestigd, die zich net als het kantoor in Nederland inzetten voor gebed, fondswerving en het genereren van betrokkenheid bij de vervolgde kerk. Daarnaast zijn er zogeheten 'veldkantoren', in en nabij gebieden waar christenvervolging plaatsvindt. De hulp aan vervolgde christenen vindt zoveel mogelijk lokaal plaats en wordt vanuit deze veldkantoren gecoördineerd.

Christenen van de Zion Church komen weer samen na de gruwelijke aanslagen op Paaszondag 2019 (zie pagina 39). In deze kerk kwamen 31 kerkgangers om het leven. Open Doors was snel ter plaatse om praktische hulp en geestelijke bijstand te verlenen.

Als dank voor de hulp van Open Doors in Latijns-Amerika schreven kinderen deze tekst op een grote poster: 'Open Doors, bedankt voor de hulp in deze tijd van vervolging'.

1.3

Beleidscyclus

VAN DROOM NAAR PRAKTIJK

DE VISIE VAN OPEN DOORS GEEFT RICHTING AAN DE PLANNEN OP KORTE EN LANGERE TERMIJN. OM TOE TE WERKEN NAAR DE STIP AAN DE HORIZON IN 2025, MAKEN WE GEBRUIK VAN DRIEJARENPLANNEN DIE WE IEDER JAAR BIJSTELLEN. DIE DRIEJARENPLANNEN WORDEN WEER OPGEDEELD IN NOG KLEINERE BROKKEN:

Meerjarenraming
Net als onze 21 zusterorganisaties in andere landen stellen we in het voorjaar een voorlopige meerjarenraming op. Deze is gebaseerd op een evaluatie van voorgaande jaren, het eerste kwartaal van het lopende jaar en actuele ontwikkelingen. Op basis van deze meerjarenramingen bepaalt Open Doors International het kader voor de ondersteuning die we de vervolgde kerk in de komende periode kunnen bieden.

Jaarplan
Voor de invulling van ons jaarplan doen leidinggevende medewerkers van onze teams voorstellen, na evaluatie van de activiteiten en resultaten over het afgelopen jaar. Het jaarplan wordt vervolgens, inclusief budget, vastgesteld door de directie, ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht en ten slotte ingediend bij Open Doors International. Met ons jaarplan stellen we ook begrotingen per team op.

Maandelijkse toetsing
Maandelijks toetst de directie met het managementteam de voortgang van het beleid. Daarvoor maken we gebruik van een dashboard met belangrijke indicatoren, gebaseerd op de doelen in ons jaarplan. Deze indicatoren zijn zowel financieel als inhoudelijk van aard.

1.4

Wat gebeurde er in 2019?

DE DROOM VOOR 2025 IS HELDER: ELKE CHRISTEN IN NEDERLAND EN VLAANDEREN BOUWT MEE AAN DE WERELDWIJDE KERK EN IS VERBONDEN MET DE VERVOLGDE KERK. OM DAAR NAARTOE TE WERKEN, GEBRUIKT OPEN DOORS NEDERLAND EEN STRATEGISCH PLAN. HIERIN STAAN KEUZES VOOR DE LANGERE TERMIJN, DIE PER JAAR CONCREET WORDEN UITGEWERKT. ZO KRIJGT ELK JAAR ZIJN EIGEN ACCENTEN.

In 2019 richtten we ons op de volgende punten:

- **Verbreden van de achterban**
  We voelen ons als Open Doors gezegend met een groot aantal bidders, donateurs en betrokkenen, die de vervolgde kerk trouw ondersteunen. Maar we realiseren ons ook dat onze achterban vergrijst. Met die wetenschap probeerden we in 2019 nieuwe doelgroepen te bereiken met specifiek op hen afgestemde communicatie.

- **Versterken van de aanwezigheid van Open Doors online**
  Online marketing staat bij Open Doors nog in de kinderschoenen. Terwijl juist via online kanalen nieuwe doelgroepen aan te boren zijn. Daarom investeerden we in 2019 tijd, geld en energie in het ontwikkelen van een contentstrategie om online de verhalen van vervolgde christenen voor het voetlicht te brengen (zie ook pagina 33).

- **Verbeteren van onze processen en prestaties**
  De vervolgde kerk is gebaat bij goede hulp. Dat betekent dat we in Nederland zo effectief en efficiënt mogelijk willen werken, om er bijvoorbeeld voor te zorgen dat zoveel mogelijk giften terechtkomen in hulpprojecten aan vervolgde christenen. In 2019 hebben we grote stappen gezet in procesverbetering (zie ook pagina 44).

- **Bouwen aan een geestelijk ondernemende cultuur**
  Het is bijna 65 jaar geleden dat het werk van Open Doors begon. De werkwijze van grondlegger Anne van der Bijl kenmerkte zich door een pioniersmentaliteit, het verlangen om mensen te bereiken met Gods Woord en het 'onmogelijke mogelijk maken'. En dat alles gedragen door gebed. Dat DNA kenmerkt Open Doors nog steeds. Maar hoe geef je daar vandaag de dag op een moderne, gezonde en uitdagende manier handen en voeten aan? Met alle medewerkers startten we in 2019 een zoektocht om een antwoord te vinden op die vraag.

Alle inspanningen om aan bovenstaande punten te werken, deden we met als doel de vervolgde kerk voorop te stellen en vervolgde christenen op de best mogelijke manier duurzaam te helpen.

1.5
Samen bereiken we meer

2019 WAS EEN JAAR WAARIN WE SAMENWERKING ZOCHTEN MET VERSCHILLENDE COLLEGA-ORGANISATIES, KERKEN EN KERKELIJKE ORGANISATIES, ZAKENRELATIES EN MEDIA, OM SAMEN MET HEN OP DE BRES TE STAAN VOOR VERVOLGDE CHRISTENEN.

Mooie samenwerking ontstond er bijvoorbeeld met jongerenbeweging BEAM van de EO. Zij maakten een speciale uitzending over de Ranglijst Christenvervolging en bezochten het kantoor van Open Doors om op Bijbelsmokkel te gaan!

In 2019 heeft Open Doors zich aangesloten bij koepelorganisatie Prisma. In samenwerking met deze organisatie versterkt Open Doors de lobby voor godsdienstvrijheid in Den Haag.

Met De 4e Musketier heeft Open Doors al een jarenlange samenwerking in het organiseren van de Muskathlon. In 2019 reisden meer dan 50 deelnemers af naar Zuid-Korea om in actie te komen voor vervolgde christenen in Noord-Korea (zie pagina 46).

Met Groot Nieuws Radio ging Open Doors in 2019 een bijzondere samenwerking aan: het christelijke radiostation was met een mobiele studio aanwezig op de Open Doors-dag om live verslag te doen van de dag.

Gezinnen met jonge kinderen bereikten we in de zomervakantie van 2019 door met Power to the Mama's samen te werken. Kinderen konden vlaggetjes versieren en inkleuren, die vervolgens in een lange lijn kwamen te hangen in een klaslokaal in de Iraakse stad Qaraqosh. De basisschool waar ze naartoe gingen was tijdens de oorlog bezet door terroristen en werd gebruikt als legerbasis. Toen de gevechten in Qaraqosh voorbij waren, keerde de 11-jarige Majid met zijn ouders terug naar zijn woonplaats. "Ik wil dat de kinderen uit ons dorp naar school kunnen", zegt hij. Dat is in 2019 gelukt! In een opgeknapt klaslokaal gingen de lessen weer van start. Reden voor een feestje en daar hoorden uiteraard deze slingers bij!

1.6
Duurzaam ondernemen

IN ONS WERK VOOR VERVOLGDE CHRISTENEN WILLEN WE REKENING HOUDEN MET DE KWETSBAARHEID VAN ONZE LEEFOMGEVING. DAT KOMT NAAR VOREN IN VERSCHILLENDE MAATREGELEN:

We beperken ons vliegverkeer door voor vergaderingen met buitenlandse collega's het gebruik van videoverbindingen te stimuleren.

We werken voor onze groepsreizen zoveel mogelijk met organisaties die deelnemer zijn van GreenSeat. Een kleine toeslag op de ticketprijs wordt geïnvesteerd in bijvoorbeeld windparken, om de CO2-uitstoot te compenseren.

Onze post wordt CO2-neutraal bezorgd, we kiezen bij voorkeur voor afbreekbaar plastic en ons Open Doors Magazine wordt gedrukt op milieuvriendelijk papier.

Op ons kantoor in Ermelo doen we aan afvalscheiding. We gaan ons bestaande pand verbouwen en willen het daarmee ook aan de laatste duurzaamheidseisen laten voldoen (zie hiervoor hoofdstuk 6).

Bij de keuze van onze leveranciers letten we op bijvoorbeeld ISO-keurmerken op het gebied van duurzaamheid.

We proberen zoveel mogelijk lokaal te werken en in het kader van duurzaamheid vliegverkeer te beperken. Maar we leveren nooit in aan het gegeven dat we er zijn, en letterlijk naast vervolgde christenen staan.

2.

Wat u mogelijk maakt

Deze kinderen ontvingen via een van de Centers of Hope in Syrië hun eigen Bijbel.

2.1

Hulp voor de vervolgde kerk in 2019

HET JAAR 2019 WAS UITDAGEND VOOR OPEN DOORS. DE WERELD OM ONS HEEN WORDT MET DE DAG COMPLEXER. WE HEBBEN TE MAKEN MET STRENGERE MAATREGELEN VAN BANKEN EN OVERHEDEN, WAARDOOR HET LASTIGER WORDT IN SOMMIGE LANDEN PROJECTEN TE FINANCIEREN EN UIT TE VOEREN. VEILIGHEID BLIJFT EEN BELANGRIJK ASPECT IN ONS WERK, HOEWEL ONZE MEDEWERKERS IN HET VELD SOMS BEWUST RISICO LOPEN OM VERVOLGDE CHRISTENEN TE HELPEN.

Maar het zit in onze missie: er zijn in landen waar vervolging is. In Syrië, waar kerken hun uiterste best doen in een naoorlogs bestaan het dagelijks leven weer op gang te helpen. In Nigeria, waar traumazorg steeds belangrijker wordt door het geweld dat terreurgroepen aanrichten. En in een aantal gesloten landen, waar we u vanwege de veiligheid van vervolgde christenen en onze medewerkers niet kunnen laten weten dat we er werken.

Terugkijkend op 2019 zijn er gelukkig veel bijzondere verhalen te vertellen. Van transformatie van kerken en levens van individuele christenen en gezinnen door middel van hulp van Open Doors.

2.2

Hoe werkt Open Doors?

Het begint met een Bijbel
Open Doors-grondlegger Anne van der Bijl begon zijn werk van Open Doors met het brengen van Bijbels. Christelijke boeken en Bijbels smokkelen naar landen die gesloten zijn voor het evangelie vormde jarenlang de hoofdmoot van het werk van Open Doors. Later kwam daar de tak van Bijbelse training en onderwijs bij. Want alleen met een Bijbel ben je er nog niet.

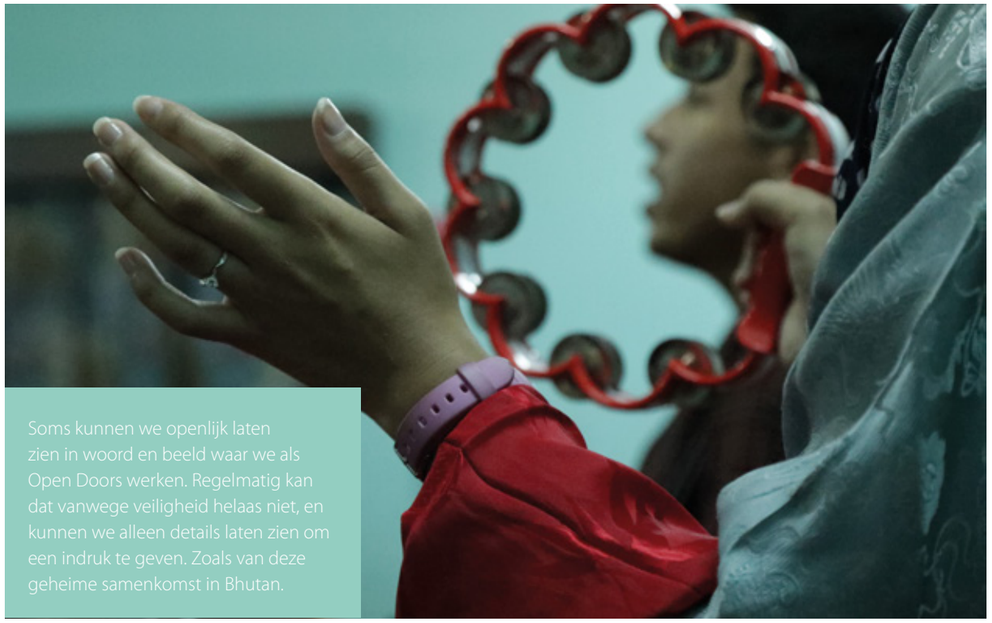
Op den duur werd ook het geven van praktische hulp een speerpunt van Open Doors. Het verstrekken van microkredieten om christenen te helpen een eigen bedrijf op te zetten en het bieden van noodhulp aan christelijke gezinnen zijn inmiddels belangrijke werkzaamheden.

Op verzoek
Open Doors werkt altijd op basis van vraag vanuit de vervolgde kerk. Waar is behoefte aan? Samen met de kerk of gelovigen ter plaatse doen we uitgebreid onderzoek naar vervolging en wat de christelijke gemeenschap nodig heeft. We blijven zolang als nodig is en zorgen dat de hulp beklijft en daadwerkelijk verschil maakt. We werken trouwens zoveel mogelijk lokaal en dichtbij, met netwerken van kerken en kerkleiders ter plaatse. Dat is de meest efficiënte manier en bovendien weten deze mensen het best wat er in hun omgeving nodig is.

Advocacy: pleitbezorging
Open Doors wil een stem zijn voor christenen die zich niet kunnen uitspreken en niet voor zichzelf op kunnen komen. Dat doen we door projecten op het gebied van pleitbezorging, in het Engels advocacy genoemd. Meer hierover leest u op pagina 37.

Aanwezig zijn
Minstens zo belangrijk als de handen uit de mouwen steken om praktisch hulp te bieden, is het aanwezig zijn. Medewerkers wereldwijd bezoeken vervolgde christenen, slaan een arm om hen heen en luisteren naar hun verhaal. Presence ministry noemen we dat. In een veranderende wereld gebeurt dit soms ook online.

Research
Om te weten hoe de situatie in landen zich ontwikkelt op het gebied van christenvervolging, doet Open Doors uitgebreid onderzoek. Zo werd in 2019 de hulp van Open Doors ingeroepen in Burkina Faso, zoals u kunt lezen op pagina 26.



Soms kunnen we openlijk laten zien in woord en beeld waar we als Open Doors werken. Regelmatig kan dat vanwege veiligheid helaas niet, en kunnen we alleen details laten zien om een indruk te geven. Zoals van deze geheime samenkomst in Bhutan.

2.3
Hulpverlening in kaart

1.873.503
2018: **2.022.093**
BIJBELS EN CHRISTELIJKE BOEKEN VERSPREID

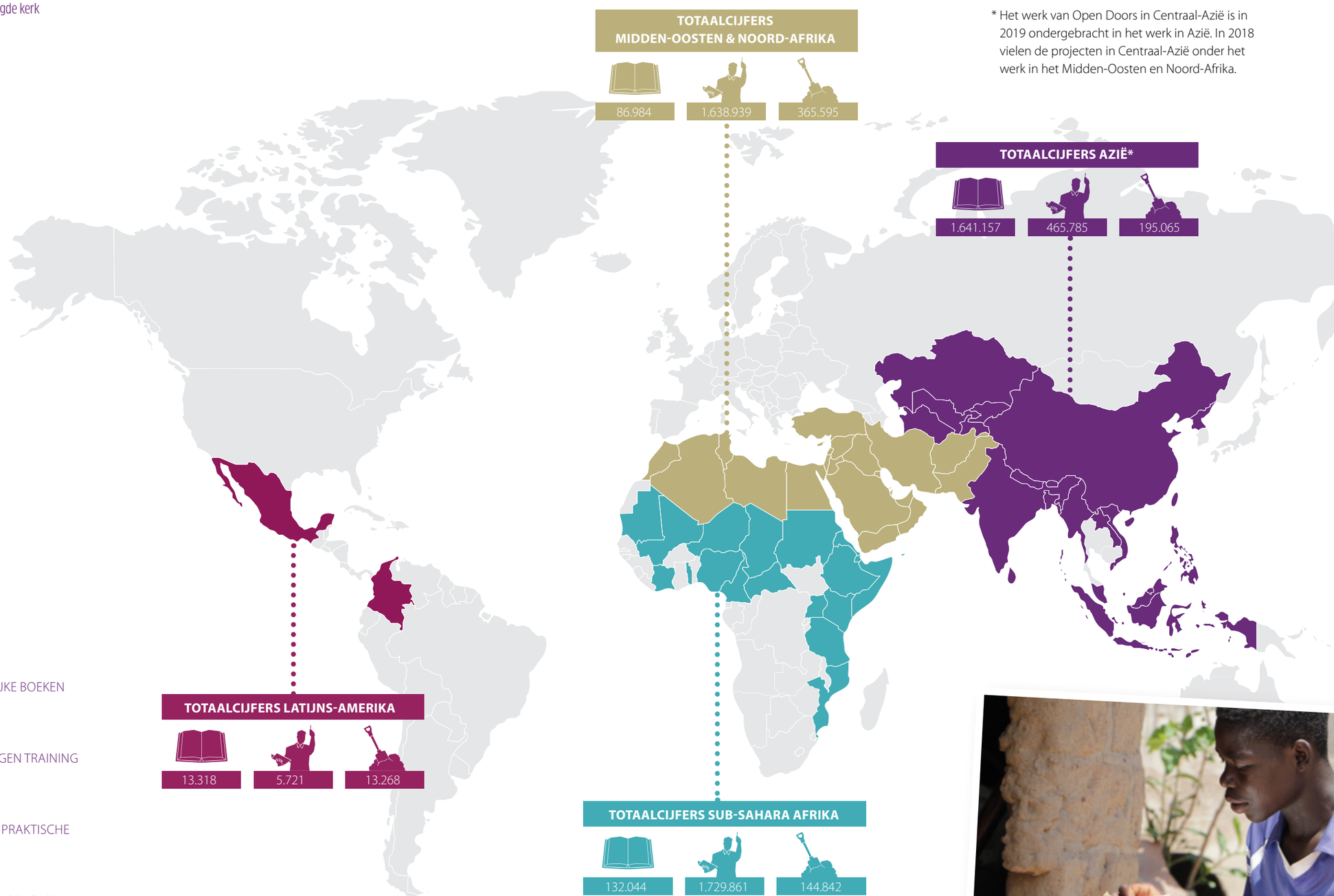
3.840.306
2018: **570.702**
CHRISTENEN ONTVINGEN TRAINING

718.770
2018: **375.919**
CHRISTENEN KREGEN PRAKTISCHE HULP

14.829
2018: **51.890**
CHRISTENEN WERDEN GEHOLPEN MET PLEITBEZORGING (ADVOCACY)

2.641.481
2018: **22.035**
INTENSIEF (OFFLINE EN ONLINE) CONTACT GEHAD MET VERVOLGDE CHRISTENEN (PRESENCE MINISTRY)

55.510
2018: **34.440**
CHRISTENEN GEHOLPEN DOOR MIDDEL VAN RESEARCH



* Het werk van Open Doors in Centraal-Azië is in 2019 ondergebracht in het werk in Azië. In 2018 vielen de projecten in Centraal-Azië onder het werk in het Midden-Oosten en Noord-Afrika.

De cijfers die op deze pagina's worden genoemd, zijn totaalcijfers voor het werk van Open Doors wereldwijd. De inkomsten van activiteiten in Nederland en Vlaanderen dragen bij aan dit wereldwijde werk.

Syrië
Hoop brengen in hopeloosheid

TOEN DE GEVECHTEN STOPTEN, DACHT IEDEREEN DAT DE SITUATIE IN SYRIË ZOU VERBETEREN. DE WAPENS VIELEN INDERDAAD STIL, MAAR NOG ALTIJD WORSTELEN VELE SYRIËRS OM TE OVERLEVEN NA DE BURGEROORLOG. CHRISTENVERVOLGING BLIJFT EEN SERIEUZE UITDAGING VOOR DE KERK IN SYRIË. OPEN DOORS VROEG DAAROM IN 2019 WEDEROM MET REGELMAAT AANDACHT VOOR DIT LAND.

De slechte economische situatie in Syrië en de angst voor nieuw geweld leidde tot een grote stroom vluchtelingen. Onder hen waren vele christenen. Voor de oorlog bedroeg het percentage christenen in Syrië 23 procent. Inmiddels is dat teruggelopen naar nog zo'n 4 procent.

Toch is de kerk in Syrië strijdbaar en heeft ze een visie: Hoop brengen in een hopeloze situatie door een gemeenschap die diep geworteld is in Christus. Het wordt een immense uitdaging om die visie werkelijkheid te zien worden, maar Open Doors gelooft erin.

'Er is hoop'

De kerk van zuster Annie Demerjian begon in haar dorp Maaloula een naaifabriek waar op dit moment **24 vrouwen** werken om geld te verdienen. Zuster Annie vertelde op de jaarlijkse Open Doors-dag over haar motivatie om in Syrië te blijven. "Het is onze missie om hoop te brengen waar geen hoop meer is. Er is hoop, er is een toekomst. Daar moeten we in blijven geloven."

Hulp om te blijven

In 2019 ondersteunden we ook zo'n **3.500 christelijke gezinnen** die geen geld hadden om de huur of medicijnen te betalen. Daarnaast verleenden we microkredieten, zodat christenen hun eigen bedrijf op kunnen zetten. **Meer dan 100 projecten** zijn er in dit kader gestart in 2019. Van taxichauffeur tot kapperszaak, kledingwinkel en zelfs kleine fabrieken.

23 Centers of Hope:
DE KERK ALS LICHT IN DE DUISTERNIS

hope FOR THE MIDDLE EAST

Open Doors hielp met het restaureren en herinrichten van gebouwen

x100.000

We voorzagen in **300.000 hulpgoederen** om christenen te helpen overleven: van voedsel tot dekens. De meeste noodhulppakketten worden via de Centers of Hope verspreid.

x1000

We hielpen met het opzetten van activiteiten die burgers aanmoedigen en ondersteunen om hun dagelijks leven opnieuw vorm te geven. Van Bijbelstudietechnieken tot worship seminars en van vrouwenconferenties tot leiderschapsontwikkeling. Zo'n **13.000 christenen** namen deel aan deze activiteiten.

Bemoediging, gebed en ondersteuning

Om aandacht te vragen voor christenen in Syrië en andere landen in het Midden-Oosten haakte Open Doors in het najaar van 2019 aan bij de wereldwijd lopende campagne 'Hope for the Middle East'. Vele mensen postten hun gebed op de online gebedsmuur op de website van Open Doors. Toen pastor Daniël uit Irak, die vorig jaar sprak tijdens de Open Doors-dag, de gebedsmuur zag, stond hij perplex van alle reacties.

Midden-Oosten & Noord-Afrika: kansen door online aanwezig zijn

‘Online ministry biedt ons de mogelijkheid om overal aanwezig te zijn, zelfs in gebieden waar gelovigen heel geïsoleerd leven en ze moeilijk op fysieke manieren te bereiken zijn.’

Een Open Doors-medewerker

DE INZET VAN SOCIAL MEDIA EN ANDERE ONLINE KANALEN IN HET VERSTERKEN VAN DE VERVOLGDE KERK HEEFT IN 2019 EEN VLUCHT GENOMEN. VOORAL IN LANDEN IN HET MIDDEN-OOSTEN EN AFRIKA. ONLINE CONTACT BLIJKT EEN UITKOMST ALS HET NIET MOGELIJK IS ELKAAR IN LEVENDEN LIJVE TE ONTMOETEN.

In het Midden-Oosten en Noord-Afrika werden **bijna 2,5 miljoen christenen** bereikt door middel van presence ministry. Onder presence ministry verstaat Open Doors ‘aanwezig zijn’. Het liefst natuurlijk door vervolgde christenen op te zoeken. Maar waar dat niet gaat, proberen collega’s steeds vaker online een band op te bouwen. Om dit contact te meten, gaan we verder dan enkel het tellen van het aantal ‘likes’ of reacties op berichten die op social media zijn geplaatst.

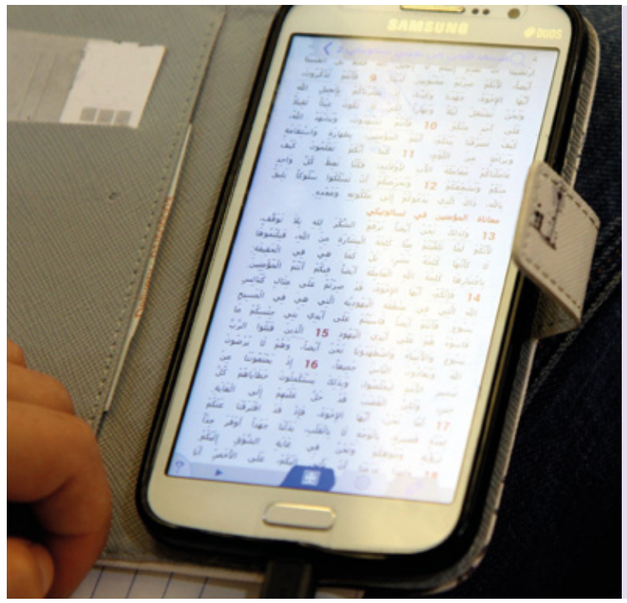
“Online ministry biedt ons de mogelijkheid om overal aanwezig te zijn, zelfs in gebieden waar gelovigen heel geïsoleerd leven en ze moeilijk op fysieke manieren te bereiken zijn”, vertelt een Open Doors-medewerker.

In 2019 is er uitvoerig onderzoek gedaan naar de statistieken van de vijf grootste social media-platforms die Open Doors in het Midden-Oosten en Noord-Afrika gebruikt. De cijfers zijn gebaseerd op een specifieke mate van interactie met christenen uit de regio, waarna ze worden meegeteld in het bereik.

Investeren in christelijke opvoeding

DE VOORNAAMSTE STIJGING VAN HET AANTAL TRAININGEN IN HET MIDDEN-OOSTEN EN NOORD-AFRIKA ZIT HEM IN EEN TOEVOEGING VAN EEN ONLINE CURSUS GERICHT OP CHRISTELIJK OUDERSCHAP EN HET VERSTERKEN VAN CHRISTELIJKE GEZINNEN ALS HOEKSTEEN VAN DE SAMENLEVING. IETS **MEER DAN 1 MILJOEN CHRISTENEN** VOLGDEN DEZE TRAINING.

Open Doors wil christenen leren veerkracht te ontwikkelen om op die manier bestand te zijn tegen vervolging. Om daarin te investeren, ontwikkelt Open Doors steeds meer onderwijsmethodes voor specifieke doelgroepen, zoals materialen om kinderen en jongeren te leren de Bijbel te begrijpen, maar ook door thema’s te bespreken als eigenwaarde en hun plek in het gezin.



Minder Bijbels, meer online

Het aantal online trainingen in de Golfregio nam in 2019 sterk toe.

Omdat het steeds lastiger werd christenen fysiek te bereiken vanwege toenemende druk vanuit de overheid en aanhoudende vervolging, is er op grote schaal geïnvesteerd in online activiteiten. De vraag om fysieke Bijbels en christelijke boeken is drastisch afgenomen. We bereiken veel meer mensen door Bijbelstudies, overdenkingen, gebedsgroepen en counseling online aan te bieden. In 2019 was het gemiddeld aantal bezoekers op onze online platforms in de Golfregio **tegen de 9.000 per dag**.

Eén voor India

BID MEE VAN 2018-2020

India

‘Gebed is de kern’

HET WAS EEN VAN DE GROOTSTE CAMPAGNES DIE OPEN DOORS IN 2019 VOERDE: EÉN VOOR INDIA. MET GEVOUWEN HANDEN OP DE BRES SPRINGEN VOOR DE 70 MILJOEN CHRISTENEN IN DIT OVERWEGEND HINDOEÏSTISCHE LAND. WANT HET WAREN GEEN CONCRETE MATERIALEN, TRAININGEN OF HULPGOEDEREN WAAR CHRISTENEN IN INDIA OM VROEGEN. ZE VROEGEN IN DE EERSTE PLAATS OM GEBED.

India verdiende in 2019 absoluut de aandacht van Open Doors. In bijna tien jaar tijd steeg India van plek 32 op de Ranglijst Christenvervolging naar een plek in de top-10. Elke ingezetene van India hoort hindoe te zijn, is de algemeen heersende opvatting. Anti-bekeringswetten, intimidatie en geweld moeten ervoor zorgen dat iedereen die een andere godsdienst aanhangt, “wordt thuisgebracht bij het hindoeïsme”. Miljoenen christenen lijden onder deze druk. Op de Open Doors-dag eind 2018 werd de Eén voor India gebedscampagne gelanceerd.

Uw gebed en gift zijn tot zegen

Sabita sprak op de Open Doors-dag haar dank uit.

“We zijn er zo door bemoedigd. Mensen zijn verrast door de liefde die jullie daarmee laten zien. Graag geef ik door dat jullie gebeden en giften echt tot zegen voor ons zijn.”

Open Doors blijft de kerk in India steunen. “Als je mij vraagt of de hindoe-extremisten gaan winnen, dan is mijn antwoord: ‘nee’”, zegt Sabita. “Zij willen dat India op 31 december 2021 vrij is van christenen, maar mijn team en ik geloven dat India op 1 januari 2022 een sterke, missionaire kerk heeft.”

Wat deed Open Doors in 2019?

Pinksterconferentie Opwekking

Tijdens het bestijgen van een **11 meter hoge** toren werden bezoekers tijdens een audiotour meegenomen in het leven van Indiase christenen. **Meer dan 2.000 mensen** beklommen de toren.

Kaarten en tekeningen

Honderden kaarten en tekeningen die per post binnenkwamen, zijn doorgestuurd naar India.

Huis van Belle-dag

Tijdens de Huis van Belle-dag schreven tienermeiden een kaartje voor hun geloofsgenoten in India.

Gebedsnieuwsbrief

We verzonden **elke twee weken** een speciale gebedsnieuwsbrief over India. Hierdoor baden in 2019 **meer dan 1.500 mensen** mee.

Bemoedigingen

Meer dan 100 bemoedigingen kwamen per e-mail binnen uit de Benelux.

“Zij willen dat India op 31 december 2021 vrij is van christenen, maar mijn team en ik geloven dat India op 1 januari 2022 een sterke, missionaire kerk heeft.”

Sabita

Nigeria
Als er geen woorden voor trauma zijn

Dit is een van de gebouwen die deel uitmaken van het nieuwe traumacentrum in Nigeria. In 2019 gingen de deuren van het centrum open.

HET WAS ÉÉN VAN DE HOOGTEPUNTEN VAN 2019 VOOR HET WERK VAN OPEN DOORS IN NIGERIA: DE OPENING VAN EEN TRAUMACENTRUM. VANWEGE HET VOORTDURENDE GEWELD WAS DE BOUW VAN HET COMPLEX MEERDERE KEREN STILGELEGD. HOEWEL DE AANLEIDING VERDRIETIG IS, OMDAT ZOVEEL CHRISTENEN IN NIGERIA KAMPEN MET TRAUMA'S, IS HET TRAUMACENTRUM EEN GROTE STAP VOORUIT IN DE HULPVERLENING.

Het traumacentrum biedt Open Doors de kans traumazorg in Nigeria te verdiepen. Ook mensen met complexere trauma's kunnen er terecht. De impact van het werk dat er wordt gedaan, beperkt zich niet tot getraumatiseerde christenen in Nigeria, maar blijkt helend voor complete christelijke gemeenschappen.

"We troffen gemeenschappen aan, die geen woord bleken te hebben voor 'trauma', alsof het simpelweg niet bestond", vertelt een medewerker van Open Doors. Door het thema te adresseren en gerichte hulp te bieden, kwam er ruimte voor verdriet en veranderden deze gemeenschappen in plekken waar ruimte en zorg is voor mensen met een trauma.

"Via de programma's in het centrum wordt ook verbinding gelegd met andere delen van ons werk. Zo konden we christenen uit een vluchtelingenkamp terugbrengen naar hun eigen gemeenschap. We hielpen weeskinderen weer naar school en verstrekten noodhulp."

'Zo konden we christenen uit een vluchtelingenkamp terugbrengen naar hun eigen gemeenschap. We hielpen weeskinderen weer naar school en verstrekten noodhulp.'

Een medewerker van Open Doors in Nigeria

Overweldigd door compassie en liefde

"KIJK DAN, WAT MOOI! WIE WIL DEZE? OH, NOG ZO'N MOOIE! ER STAAT EEN GEBED OP." DE KINDEREN VAN AISHA ZIJN MINSTENS ZO BLIJ ALS ZIJ ALS EEN OPEN DOORS-MEDEWERKER DE VELE KAARTEN KOMT BRENGEN DIE OVER DE HELE WERELD VOOR HAAR ZIJN GEMAAKT. AISHA UIT NIGERIA IS ÉÉN VAN DE DUIZENDEN CHRISTENEN WIER LEVEN TEN GOEDE VERANDERDE DOOR DE INZET VAN TRAUMAZORG.

"Vertel de wereld wat we doormaken in Nigeria." Die oproep deed Aisha aan Open Doors en in 2019 deden we dat volop. Fulani-herders ontvoerden haar man en Aisha werd door twee mannen verkracht. Die gebeurtenissen lieten diepe sporen na.

Aisha kwam met Open Doors in contact en kreeg het aanbod voor hulp bij het verwerken van haar trauma. Dat hielp. Aisha's echtgenoot heeft zijn vrouw zien veranderen. "God heeft haar werkelijk genezen. Voordat ze het seminar volgde, zat Aisha vast in zichzelf. Ze was altijd alleen. Maar nu is ze weer vrij en opgewekt", vertelt hij. "Als ze terugkijkt op wat er is gebeurd, dan zegt ze: 'Het is verleden tijd.'"

Terwijl Aisha en haar man hun verhaal vertellen, zijn hun kinderen het dorp in gegaan om de kaarten aan hun vriendjes te laten zien. Iedereen staat verbaasd van deze daad van compassie en liefde van mensen zo ver weg. Aisha: "Een groot 'dankjewel' aan alle broers en zussen die de tijd hebben genomen om me te schrijven. Ik ben ontzettend dankbaar."

'Een groot 'dankjewel' aan alle broers en zussen die de tijd hebben genomen om me te schrijven. Ik ben ontzettend dankbaar.'

Aisha

Burkina Faso
Onderzoek op nieuw terrein

IN 2019 WERDEN WE ALS OPEN DOORS GECONFRONTEERD MET EXTREEM TOENEMENDE VERVOLGING IN BURKINA FASO. DE HOOGSTE NIEUWE BINNENKOMER OP DE RANGLIJST CHRISTENVERVOLGING: PLAATS 27. MEER ONDERZOEK IN DIT WEST-AFRIKAANSE LAND WAS NODIG. OM DE CHRISTELIJKE GEMEENSCHAP BETER TE KUNNEN BEGRIJPEN ÉN OM HULPVERLENING OP TE KUNNEN ZETTEN. HET WAS BEMOEDIGEND TE ZIEN DAT DE KERK VANAF HET BEGIN OPENSTOND VOOR SAMENWERKING. OPEN DOORS WERD GEVRAAGD OM KENNIS OVER EN ERVARING MET VERVOLGING TE DELEN. DE KERKEN IN BURKINA FASO STONDEN PARAAT OM MENSEN, VERVOER EN LOCATIES TE REGELEN OM PRAKTISCH AAN DE SLAG TE GAAN.

De directeur van Open Doors in deze regio blikt terug: "We zagen jonge leiders dappere keuzes en moedige statements maken. Ze zeiden: 'We blijven hier en zullen doen wat nodig is'. Dat was geen keuze die ze maakten voor zichzelf. Ze toonden moed. Zo'n uitspraak laat ook iets zien van de kracht van presence ministry, van aanwezig zijn. Kerkleiders vertelden me: 'Het voelt alsof Jezus Christus Zelf hier is. In woorden, in liefde en zorg.'"

Centraal-Azië: De Bijbel naar binnen

In Centraal-Azië verspreidde Open Doors in 2019 **meer dan 750.000 boeken** en andere christelijke materialen, waaronder **40.000 Bijbels**. Hoog nodig, want in voormalige Sovjetlanden gelden forse beperkingen op het produceren, importeren en verspreiden van christelijke boeken en materialen. Ook kregen **12.000 christenen** een training van Open Doors.

Latijns-Amerika
Hulp aan ontheemde gezinnen

EEN MEMORABEL MOMENT IN HET WERK IN COLOMBIA WAS HET OPZETTEN VAN NOODHULP AAN PASTORS EN CHRISTELIJKE GEZINNEN, DIE UIT HUN HUIZEN WAREN GEJAAGD DOOR GEWAPENDE TROEPEN. OPEN DOORS LEVERDE VOEDSEL EN ANDERE PRODUCTEN OM IN LEVENSONDERHOUD TE KUNNEN VOORZIEN. SOMMIGE PASTORS KREGEN EEN MAANDELIJKSE TOELAGE OMDAT ZE ANDERS HET HOOFD NIET BOVEN WATER KONDEN HOUDEN. VOOR CHRISTELIJKE WEDUWEN WERD HUISVESTING GEREGELD.

Noord-Korea: Bereikt door de radio

90.000 Noord-Koreaanse christenen ontvingen in 2019 voedsel, medicijnen, kleren en andere praktische hulp. Ook werden er Bijbels, christelijke boeken en andere materialen verspreid en luisterden volgens Noord-Koreaanse kerkleiders naar schatting **10.000 christenen** naar christelijke radioprogramma's. In China werden zo'n **4.000 vluchtelingen** uit Noord-Korea getraind.

3.

Bouwen aan betrokkenheid in Nederland en Vlaanderen

3.1
We doen het samen

HET WERK DAT OPEN DOORS DOET VOOR VERVOLGDE CHRISTENEN KAN ALLEEN GEBEUREN DANKZIJ U. DOOR GEBEDEN, GIFTEN EN PRAKTISCHE VORMEN VAN BETROKKENHEID ZOALS REIZEN, VRIJWILLIGERSWERK OF HET VERTELLEN VAN VERHALEN VAN VERVOLGDE CHRISTENEN MAKEN TIENDUIZENDEN CHRISTENEN IN NEDERLAND EN VLAANDEREN DE ONDERSTEUNING VAN DE VERVOLGDE KERK MOGELIJK.

3.2
Gebed is het fundament

ALLE COLLEGA'S VAN OPEN DOORS NEDERLAND BEGINNEN HUN WERKDAG MET EEN GEZAMENLIJKE DAGOPENING. DE MEDEWERKERS LEZEN UIT DE BIJBEL EN BIDDEN MET ELKAAR. VOOR WERKZAAMHEDEN DICHT BIJ HUIS, MAAR OOK VOOR HET WERK WERELDWIJD. TWEEWEKELIJKS IS ER AAN HET EINDE VAN DE MAANDAGMIDDAG EEN GEBEDSBIJEENKOMST. TIJDENS DEZE BIJEENKOMST WORDEN VERHALEN VERTELD VAN COLLEGA'S UIT LANDEN WAAR CHRISTENVERVOLGING PLAATSVINDT.

De belangrijkste opvatting binnen Open Doors is dat er altijd tijd is voor gebed. Voor elke situatie, op elk moment. We geloven in de kracht ervan. Bidden is een beleidsthema. Maar de reikwijdte die gebed heeft, is met geen mogelijkheid in cijfers of targets te vatten. Wat we wel weten, is dat gebed ons verbindt en samenbindt als kerk wereldwijd. Als het Lichaam van Christus.

3.3

Hoogtepunten uit 2019

ALS WE OM BETROKKENHEID VRAGEN, VRAGEN WE IN DE EERSTE PLAATS OM GEBED. VAN DAARUIT ONTPLOOIEN WE ALLERLEI ANDERE ACTIVITEITEN, WAAR U OP DE VOLGENDE PAGINA'S EEN OVERZICHT VAN ZIET.

Op reis: wereldwijd verbonden

Een reis naar de vervolgde kerk maakt meestal diepe indruk. Op reizigers uit Nederland en Vlaanderen én op christenen die vervolging ondervinden. Meer dan ooit wordt duidelijk wat het betekent om het Lichaam van Christus te zijn.

Voorafgaand aan een reis vragen we de reizigers altijd om een lijst met namen van mensen uit hun directe omgeving die we tijdens de reis updates mogen sturen per e-mail. In die e-mails vertellen we wat de reizigers meemaken, wie ze ontmoeten en delen we gebedspunten. In 2019 werden onze reizen in gebed ondersteund door **3.940 mensen**! Dat is meer dan de 3.000 die we als doel hadden gesteld.

Aantal reizen: 32

Totaal aantal reizigers in 2019: 279

17 reizigers meldden zich na hun reis aan als ambassadeur voor Open Doors

98 reizigers gingen voor het eerst met Open Doors mee naar de vervolgde kerk. Hoe hoorden zij over de mogelijkheid om te gaan reizen?

- **17 via de Open Doors-dag**
- **10 via website of social media**
- **30 via een bekende**
- **21 via het Open Doors Magazine**
- **20 via een andere weg**

Bangladesh: een speciaal plekje in het hart van Jellien

'Ik heb in het najaar van 2019 een vrouwenconferentie in Bangladesh bezocht. Het was niet mijn bedoeling om met deze reis mee te gaan, maar toen ik een oproepje las dat de reis misschien niet door kon gaan omdat er te weinig aanmeldingen waren, ben ik toch gaan nadenken. Na gebed en aanmoediging van mijn thuisfront besloot ik te gaan.

'Deze vrouwen straalden zoveel geloofszekerheid uit!'

Tjonge, wat was het een bijzondere reis! We gingen om de handen uit de mouwen te steken bij de conferentie zelf, maar ook om de aanwezige vrouwen te bemoedigen en voor hen te bidden. Wat was ik onder de indruk van hen, deze vrouwen straalden zoveel geloofszekerheid uit!

Er namen 360 vrouwen deel aan de conferentie. Ze hadden er veel voor opgeofferd om aanwezig te kunnen zijn. Ze lieten hun gezinnen achter, namen vrij van werk terwijl ze vaak al heel weinig verdienen en sommige vrouwen hadden zeventien uur gereisd in gammele bussen om op de conferentielocatie te komen.

Deze vrouwen leven in Bangladesh in moeilijke omstandigheden. Er werd veel verdriet gedeeld. Ze hebben te maken met ziekte, geweld, honger en eenzaamheid. Wat vond ik het fijn om daar aanwezig te kunnen zijn en samen met de andere Nederlandse vrouwen een arm om deze zussen heen te kunnen slaan en voor hen te bidden.

De reis heeft me veranderd. Ik ben meer gaan bidden en in de Bijbel gaan lezen. Ik vertel ook regelmatig over wat ik heb meegemaakt in Bangladesh. Het land en deze vrouwen hebben een heel speciaal plekje in mijn hart gekregen.'

Online verbinding maken

Een van de speerpunten van Open Doors in 2019 was het versterken van de online aanwezigheid. Online verbinding houden met (potentiële) achterban wordt steeds belangrijker en het vertellen van verhalen van vervolgde christenen kan ook prima op die manier.

'Er gaat veel goed, we betrekken online steeds meer mensen bij de vervolgde kerk.'

Christianne

CHRISTIANNE IS ONLINE MARKETEER BIJ OPEN DOORS. ZIJ VERTELT HOE ONLINE MARKETING HET AFGELOPEN JAAR BINNEN OPEN DOORS EEN PRACHTIGE ONTWIKKELING HEEFT DOORGEMAAKT.

'De grootste verandering die we hebben doorgemaakt, is groei en bereik op social media. Voor Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn zijn we gaan werken met een contentplanning. Er wordt consistent gepost en geantwoord op reacties onder onze berichten. Op Instagram richten we ons vooral op jongeren, terwijl Facebook meer gericht is op volwassenen en senioren.

Om de website beter te laten aansluiten bij de behoeften van de achterban, hebben we in 2019 gebruikerstesten gedaan. Het bleek dat de navigatiestructuur van onze website onlogisch was, dat de banners te groot waren, de zoekfunctie onprettig werkt en donatieformulieren verwarrend zijn. Deze inzichten leidden tot een plan om de website aan te passen. Een grote aanpassingsslag wordt gedaan in 2020, als we met een nieuw systeem gaan werken om content te plaatsen.

Er gaat veel goed, we betrekken online steeds meer mensen bij de vervolgde kerk. Tegelijkertijd heb ik door het doen van een opleiding Online Marketeer B ingezien dat er nog onontgonnen terrein is waar we mee aan de slag kunnen. Alle ideeën daarvoor heb ik samengevat in een online marketingstrategie waar we stapsgewijs mee aan de slag gaan.'

Open Doors online in 2019

WEBSITE:
823.139 PAGEVIEWS
186.517 UNIEKE BEZOEKERS

FACEBOOK:
18.534 VOLGERS

TWITTER:
8.806 VOLGERS

INSTAGRAM:
2.580 VOLGERS

LINKEDIN:
157 VOLGERS

Open Doors online in 2018

WEBSITE:
639.072 PAGEVIEWS
128.193 UNIEKE BEZOEKERS

FACEBOOK:
17.403 VOLGERS

TWITTER:
8.620 VOLGERS

INSTAGRAM:
400 VOLGERS

LINKEDIN:
17 VOLGERS

Dominee Ron van der Spoel richtte zich in 2019 voor Open Doors op Vlaanderen.

Primeurs in Vlaanderen

Een kantoor, vier vrijwilligers, een training voor pastors en de voorbereidingen van een eerste 'Weekend van geloofsvervolging'. Het is de oogst van een jaar werken in Vlaanderen. Het was één van de doelen voor 2019 om daar de betrokkenheid bij de vervolgde kerk te vergroten.

'Ik zie het echt als een geestelijke overwinning dat we als verschillende clubs de handen ineen hebben geslagen om de vervolgde kerk in de schijnwerpers te zetten.'

Dominee Ron van der Spoel

DOMINEE RON VAN DER SPOEL VERHUISDE NAAR HET ZUIDEN VAN NEDERLAND OM VAN DAARUIT ONDER MEER HET WERK VAN OPEN DOORS IN BELGIË TE COÖRDINEREN. HIJ BLIKT TERUG OP 2019.

'Het mooiste moment was zonder meer het toewerken naar het 'Weekend van geloofsvervolging'. Daar hebben we in 2019 met vier andere organisaties aan gewerkt. Ik zie het echt als een geestelijke overwinning dat we als verschillende clubs de handen ineen hebben geslagen om de vervolgde kerk in de schijnwerpers te zetten. De een zorgde voor materiaal voor jeugdwerk, ik heb de preekschets verzorgd en met een aandeel van elke organisatie konden we in februari 2020 een heel weekend een programma aanbieden. Er deden tussen de 40 en 50 gemeenten mee, wat voor Vlaanderen ongekend is.

Ik mocht ook een driedaagse training verzorgen voor Vlaamse pastors. Ik heb eenzelfde training gegeven als ik doe in landen waar vervolging is. Anne van der Bijl leerde me: "Als iets waar is, dan is het waar voor de hele wereld". Dus de waarheid die in de Bijbel staat, de bemoediging en het onderwijs zijn voor iedereen, vrij of vervolgd. Wat betekent het om geestelijk leiding te geven aan een gemeente, om als een herder je leven te willen geven voor je kudde? Wat leer je daarover uit de Bijbel en hoe doet de vervolgde kerk dat?

Ik vind het mooi om in Vlaanderen de betrokkenheid bij de vervolgde kerk te vergroten. Ik ben blij dat we daarvoor nu ook een team van vier Vlamingen hebben en een officieel kantoor. Op deze manier bouwen we verder in Vlaanderen.'

Vervolging dichtbij in de 'Geheime Kerk'

Een preek tijdens de zondagse kerkdienst, een avond voor tienercatechese of een presentatie voor een schoolklas: er zijn vele manieren waarop we de verhalen van vervolgde christenen vertellen. In 2019 lanceerden we een nieuwe ervaring waardoor je de vervolgde kerk van dichtbij meemaakt: de Geheime Kerk.

Willem is spreker van Open Doors en leidde verschillende geheime kerkdiensten in 2019.
'Hoe doen vervolgde christenen dat nou? Samenkomen, een kerkdienst houden, samen Bijbel lezen, bidden of zingen? Hoe gaat dat? Vragen die ik vaak hoorde tijdens de presentaties die ik gaf. De Geheime Kerk geeft daar een inkijkje in. Er zijn twee diensten om uit te kiezen: een met verhalen uit India en een gericht op Noord-Korea. Ik kwam in 2019 op veel verschillende plekken om deze geheime kerkdienst te houden: van kerken met honderden bezoekers tot in een huiskamer met zes vrouwen.

Elke 'dienst' had iets bijzonders. Maar de gemene deler was steeds dat we een diepe verbondenheid ervoeren met onze vervolgde broers en zussen. Gewoon door een lied te 'fluisterzingen', door brieven voor te lezen van voorgangers uit de vervolgde kerk, te kijken naar videofragmenten en soms door de maaltijd van de Heer te vieren.

Ik herinner me een avond bij een kampvuurtje in de Betuwe. Of die avond in Zeeland, waar 45 mensen werden verwacht maar er 120 kwamen! Iedereen zat dicht tegen elkaar aan op de grond in een donkere, warme zaal. Niet om iets na te spelen, maar om verbondenheid te creëren met het Lichaam van Christus wereldwijd. Voor mij is de Geheime Kerk een heel mooie manier om de vervolgde kerk dichtbij te brengen.'

De inzet van de Nederlandse en Belgische Muskathleten leverde in 2019 een bedrag van **608.049 euro** op. Van dit bedrag komt **94 procent** ten goede aan steun voor de vervolgde kerk. De overige 6 procent is voor de organisatie van de Muskathlon door partnerorganisatie De 4e Musketier.

Muskathlon: Biddend de grens over

DE MUSKATHLON BLIJFT EEN INSPIRERENDE EN UITDAGENDE MANIER OM VERVOLGDE CHRISTENEN TE STEUNEN. DEELNEMERS ZAMELEN 10.000 EURO PER PERSOON IN EN LEVEREN EEN SPORTIEVE PRESTATIE DOOR TE WANDELEN, TE MOUNTAINBIKEN OF HARD TE LOPEN. VOOR DE VERVOLGDE KERK IS DE WETENSCHAP DAT ER GELOOFSGENOTEN ZIJN DIE ZICH OP DEZE MANIER INZETTEN AL EEN GROTE BEMOEDIGING.

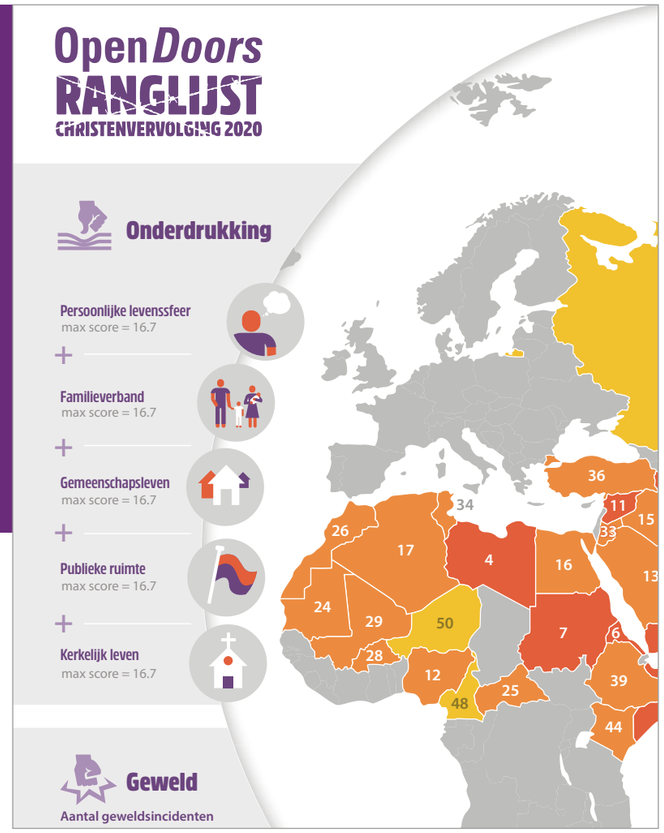
In 2019 reisden 54 Nederlanders en Belgen, vijf Australiërs, één Nieuw-Zeelander, één Noor en acht Britten naar Zuid-Korea voor de Muskathlon. Om hun sportprestatie te leveren voor christenen in Noord-Korea, al jaren nummer 1 op de Ranglijst Christenvervolging.

Open Doors-medewerker Simon was erbij. Deze foto geeft voor hem zonder twijfel één van de hoogtepunten van deze bijzondere reis weer.

'Het was een intens moment. Dit is waar alle deelnemers een jaar naartoe hebben gewerkt: staan op de plek waar het gebeurt. Waar broers en zussen zwaar worden vervolgd. Na een steile klim waren we op een plek gekomen waarvandaan we Noord-Korea konden zien liggen. Ik voelde een sterke drang in me opkomen om de grens over te rennen, maar dat kon natuurlijk niet. We strekten onze handen uit en reisden in gebed de grens over om naast vervolgde christenen in Noord-Korea te staan.'

Advocacy: Christenvervolging op de politieke agenda

OPEN DOORS WIL OOK BINNEN DE LANDELIJKE EN EUROPESE POLITIEK EEN STEM ZIJN VOOR CHRISTENEN DIE DE MOND GESNOERD WORDT. IN 2019 IS DAAROM HARD GEWERKT AAN EEN ADVOCACY-STRATEGIE, OM TE PLEITEN VOOR MEER AANDACHT VOOR CHRISTENVERVOLGING. WIMCO NAM DIE TAAK VOOR OPEN DOORS NEDERLAND OP ZICH.



'Bij advocacy gaat het om 'het beïnvloeden van de persoon met invloed'. Dat omvat een heel breed spectrum aan taken: van verbinding zoeken met politieke partijen om christenvervolging op de agenda te zetten in het Europees Parlement en de Nederlandse Tweede Kamer, tot vervolgde christenen en kerken leren wat hun rechten volgens de wet zijn. Een hoogtepunt in 2019 was voor mij een gebeurtenis in Nederland. Jos Douma werd benoemd als speciaal gezant voor religie en levensovertuiging bij het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Een jaar daarvoor had Open Doors met een aantal christelijke en seculiere organisatie gepleit voor deze benoeming. Deze rol biedt een prachtige ingang bij Buitenlandse Zaken. We kunnen bij deze speciale gezant aandacht vragen voor de situatie van christenen in specifieke landen, we kunnen hem van informatie voorzien voordat hij op reis gaat of trends delen die wij zien binnen de Ranglijst Christenvervolging.

De wereldwijde cijfers op het gebied van advocacy in 2019 laten een daling zien van het aantal mensen dat we konden helpen via pleitbezorging (zie pagina 16, red.). Die daling betreft het werk in de verschillende landen waar vervolging plaatsvindt en zegt niets over de impact van advocacy in landen zoals Nederland.

Met de Ranglijst Christenvervolging, met landenrapporten en met specifieke aanbevelingen die leiden tot Kamervragen kunnen we christenvervolging op de kaart zetten bij een breed publiek en daar ook vaak media-aandacht voor krijgen. Het is werk op afstand en vaak op de achtergrond, maar het maakt verschil in de levens van individuele christenen, kerken en gemeenschappen.'

'Het is werk op afstand en vaak op de achtergrond, maar het maakt verschil in de levens van individuele christenen, kerken en gemeenschappen.'

Andere evenementen
Tientallen predikanten en voorgangers waren op 5 juni op de **Predikantendag** om meer te horen over de preekschets die Open Doors verstrekt in voorbereiding op de Zondag voor de Vervolgde Kerk. Dominee Ron van der Spoel leidde de dag.

Meer dan 230 kerkelijke gemeenten deden mee aan de jaarlijkse **Zondag voor de Vervolgde Kerk**. Met de vraag: "Vervolging. Staat u er wel eens bij stil tijdens een kerkdienst of samenkomst?" werden tijdens deze themazondag kerkgangers aan het denken gezet.

Op 280 plekken in Nederland, Vlaanderen en op de Nederlandse Antillen baden mensen mee tijdens de **Nacht van Gebed** die Open Doors elk jaar organiseert. Omdat gebed het eerste is waar vervolgde christenen om vragen.

Ook waren we met een stand of bijdrage aanwezig op de **New Wine Zomerconferentie**, Pinksterconferentie Opwekking, BOOST Gospel Festival en de Huis van Belle-dag.

Een nieuw evenement voor vrouwen was **Summer Vibes**. Het verhaal van vrouwen uit de vervolgde kerk kwam door de ervaringen van een veldwerker dichtbij.

Open Doors-dag: Hoop doet leven

RUIM 8.000 BEZOEKERS WAREN ZATERDAG 9 NOVEMBER BIJ DE JAARLIJKSE OPEN DOORS-DAG. SPREKERS UIT IRAK, SYRIË, INDIA EN IRAN SPRAKEN OVER HET THEMA 'HOOP DOET LEVEN'.

Een van de sprekers was Mojtaba uit Iran. Hij belandde tot tweemaal toe in de gevangenis omdat hij een geheime huiskerk leidde. Na de eerste arrestatie kwam hij na 22 dagen isoleercel vrij met een voorwaardelijke straf. Hij ging door met zijn werk als kerkleider. Mojtaba: "Niemand had me geleerd hoe je een huiskerk moest leiden. We vertelden gewoon wat God in ons leven had gedaan."

Een andere spreker was pastor Daniël. die vanuit zijn kerk in de Iraakse stad Erbil duizenden gevluchte christenen hielp. Uit Syrië was zuster Annie overgekomen om te vertellen over het Center of Hope dat ze runt in Aleppo. Tijdens de Open Doors-dag werd de nieuwe campagne 'Hope for the Middle East' gelanceerd. Meer over deze campagne en het werk van zuster Annie leest u op pagina 18.

Sabita uit India kwam naar de Open Doors-dag om iedereen te bedanken die deelneemt aan de campagne 'Eén voor India', die erop is gericht de vervolgde kerk in India sterk en weerbaar te maken in deze tijd waarin de regering ernaar streeft dat elke Indiër het hindoeïsme aanhangt. Sabita's verhaal leest u op pagina 22.

Anne van der Bijl
Bijzonder aan deze Open Doors-dag was dat de 91-jarige Anne van der Bijl er ook nog even bij kon zijn. Spreken op het podium doet de grondlegger van Open Doors al een aantal jaren niet meer, maar hij wilde de dag toch nog een keer bezoeken. Directeur Maarten Dees bedankte Anne voor het voorbeeld dat hij is en voor de inspiratie die hij door zijn jarenlange trouw aan de vervolgde kerk brengt.

Opbrengst ochtendcollecte:
€ 199.741

Middagcollecte:
€ 116.419

Magazine en nieuwsbrieven

Het **Open Doors Magazine** verscheen in 2019 opnieuw zes keer, met verhalen uit de vervolgde kerk, een gebedskalender en waardevolle lessen, inspiratie en bemoediging vanuit de vervolgde kerk. Oplage: **72.000**.

Om de verhalen van vervolgde christenen voortdurend voor het voetlicht te brengen, versturen we verschillende **nieuws- en gebedsbrieven per mail**.

11.577 ontvingen eind 2019 onze maandelijkse digitale nieuwsbrief.

7.111 mensen ontvingen eind 2019 wekelijks een gebedspunt per e-mail.

Open Doors in de media

OPEN DOORS WEET WAT ER IN DE VERVOLGDE KERK SPEELT. DAAROM BRENGEN WE OOK REGELMATIG NIEUWS- EN PERSBERICHTEN NAAR BUITEN OVER CHRISTENVERVOLGING EN GODSDIENSTVRIJHEID. DEZE BERICHTEN WORDEN GEREGELD OPGEPAKT DOOR KRANTEN, TIJDSCHRIFTEN, NIEUWSSITES EN RADIO- EN TELEVISIEPROGRAMMA'S.

Aandacht voor de Ranglijst Christenvervolging in het Financieele Dagblad.

- **74 persberichten** werden er in 2019 uitgestuurd. Berichten werden minstens 116 keer door media overgenomen en journalisten belden naar aanleiding van de berichten om interviews.
- In **109 interviews** lichtten directeur Maarten Dees of woordvoerder Klaas Muurling berichten toe of gaven ze uitleg over andere nieuwsfeiten rondom christenvervolging.
- Open Doors bereikt veelal christelijke media, maar weet met de verhalen van vervolgde christenen ook dagbladen als Trouw, De Telegraaf en het Financieele Dagblad te bereiken.

Deze laatste belde Open Doors kort na de aanslagen in Sri Lanka. Op 27 april 2019 werd woordvoerder Klaas Muurling geciteerd in de krant.

- Meest nieuwswaardig voor media om over te nemen waren de verhalen rondom de **Ranglijst Christenvervolging** en het nieuws over de aanslagen op kerken in Sri Lanka met Pasen. Ook de internationale dag van de Verenigde Naties voor slachtoffers van religieus geweld (22 augustus) en de Open Doors-dag waren aanleiding voor media om over de vervolgde kerk en Open Doors te berichten.

Een van de verwoeste kerken in Sri Lanka na aanslagen op Paaszondag.

Brieven met verzoek om steun

In 2019 verstuurden we zeven fondsenwervende mailings. De eerste was naar aanleiding van de nieuwe Ranglijst Christenvervolging. Vervolgens vroegen we onder meer om steun voor weerbaarheidstrainingen in India en voor de kerk in Nigeria.

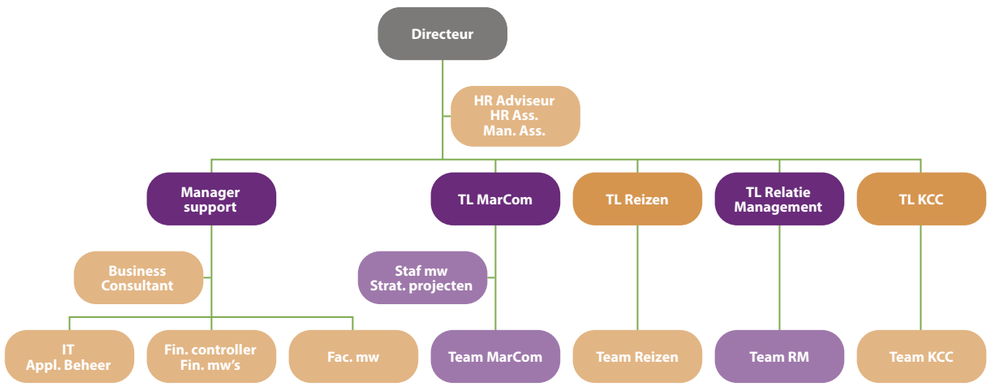
Tot de mailings hoorden ook twee zogenoemde 'Hartenkreten', één voor Egypte en één voor Syrië, met meer uitgebreide informatie over de nood van christenen in deze landen. In april hebben we een noodmailing verstuurd naar aanleiding van de aanslagen op Paaszondag in Sri Lanka. Aan deze oproep werd ruimhartig gehoor gegeven.

Totale opbrengst mailings:
€ 1.323.411

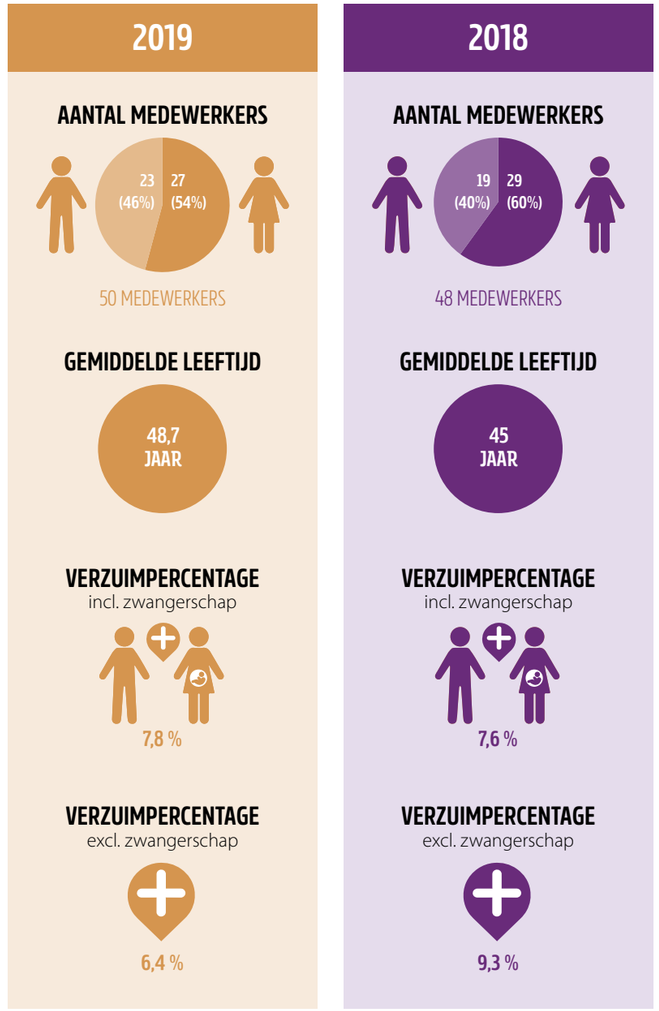
Zij vormen de schakel: medewerkers

4.1 Overzicht

VAN HET ORGANISEREN VAN DE OPEN DOORS-DAG TOT HET AFHANDELEN VAN E-MAILCONTACT EN VAN HET SCHRIJVEN VAN BERICHTEN VOOR SOCIAL MEDIA TOT HET VERWERKEN VAN GIFTEN: DE MEDEWERKERS VAN OPEN DOORS NEDERLAND MAKEN HET MOGELIJK DAT HET VERHAAL VAN DE VERVOLGDE KERK WORDT VERTELD IN NEDERLAND EN VLAANDEREN. IN 2019 WAREN ER 50 MEDEWERKERS IN LOONDIENST, VERDEELD OVER DE VOLGENDE FUNCTIES EN TEAMS:



4.2 Cijfers



Infographic toont de gemiddelde personeelscijfers over 2018 en 2019.

4.3 Beter samenwerken door Lean werken

OM DE VERVOLGDE KERK ZO GOED MOGELIJK TE DIENEN, IS HET VAN GROOT BELANG DAT COLLEGA'S BINNEN OPEN DOORS NEDERLAND EFFICIËNT EN EFFECTIEF SAMENWERKEN. ONZE PROCESSEN EN PRESTATIES BLEKEN BETER TE KUNNEN. DAAROM ZIJN WE IN 2019 GAAN WERKEN VOLGENS DE 'LEAN-METHODE'.

Lean werken betekent kort gezegd dat je alle verspilling in processen probeert te elimineren, om de klant optimaal te bedienen. In het geval van Open Doors is 'de klant' enerzijds 'de vervolgde kerk' en anderzijds 'de supporter in Nederland en Vlaanderen'. De vraag was dus welke stappen we als Open Doors Nederland konden zetten om zowel processen binnen activiteiten in Nederland en Vlaanderen, als internationale samenwerkingsprocessen te optimaliseren.

We vonden in 2019 de volgende antwoorden:

- Het invoeren van dagstarts bij elk team en bij de teamleiders. Hierdoor is de bestuurbaarheid van de organisatie in zijn geheel en specifieke teams verbeterd. Er zijn korte communicatielijnen ontstaan waardoor sneller bijgestuurd kan worden.
- Tijdens de dagstarts is expliciet aandacht gekomen voor verbetertrajecten. Elke medewerker kan komen met een verbetertraject waar hij op korte termijn aan wil werken. Door de aandacht voor verbetertrajecten is er gewerkt aan een sfeer waarin het mogelijk is om elke dag een beetje beter te worden.
- Het meetbare resultaat van het werk van Open Doors Nederland is prominenter en tastbaarder gemaakt door de introductie van deel-kpi's (kritieke prestatie-indicatoren). Op die manier is er voortdurend kennis over of de juiste koers wordt gevaren.
- Inzicht in data en analyse van gegevens heeft een belangrijke rol gekregen in 2019 en geleid tot andere keuzes dan die Open Doors voorheen maakte. Zo werden de ontvangers van fondswervende mailings opgesplitst in verschillende groepen, waardoor we relevante informatie konden delen voor specifieke doelgroepen.

Open Doors krijgt veel hulp van trouwe vrijwilligers. Van het inpakken van post en praktische klussen in en om kantoor tot hulp bij de Open Doors-dag, waar maar liefst 400 vrijwilligers nodig zijn!

4.4 Vrijwilligers

- **Honderden vrijwilligers** maakten in 2019 de vele activiteiten mogelijk die Open Doors doet in Nederland en Vlaanderen. Alleen al op de jaarlijkse Open Doors-dag zijn **400** vrijwilligers in touw om de dag tot een succes te maken.
- **30 kantoorvrijwilligers** zorgden er in 2019 voor dat er allerhande inpak- en administratieklussen werden uitgevoerd. Ook uiteenlopende klus- en schilderwerkzaamheden in en om het kantoorpand namen zij voor hun rekening.
- Voor presentaties op scholen en in groepen of preekbeurten in zondagse erediensten kan Open Doors putten uit een vaste poule van **35 sprekers**. Zij trekken met regelmaat het land door om over de vervolgde kerk te vertellen. Altijd aan de hand van hun eigen ontmoetingen met vervolgde christenen. Dat brengt het verhaal dichtbij. Naast de vaste sprekers waren er **25 mensen** die incidenteel op pad gingen voor een presentatie of (s)preekbeurt.
- In 2019 groeide het aantal ambassadeurs voor de vervolgde kerk van **387 naar 505**. De stijging van dit aantal is wederom vanwege prominente aanwezigheid op de Open Doors-dag om mensen enthousiast te maken voor het werk als ambassadeur. Ambassadeurs zijn mensen die in hun directe omgeving een schakel willen zijn tussen de vervolgde kerk en hun eigen kerkelijke gemeente of gebedsgroep.
- Om van ambassadeurs terug te horen aan welke materialen en informatie zij behoefte hebben, hielden we in 2019 **drie regiobijeenkomsten voor (potentiële) ambassadeurs** in Ermelo, Drachten en Bleskensgraaf.

4.5
Ondernemingsraad

OPEN DOORS VINDT HET BELANGRIJK DAT MEDEWERKERS NAAST HUN FOCUS OP DE STEUN AAN VERVOLGDE CHRISTENEN OOG HEBBEN VOOR DE INRICHTING VAN HUN WERK IN NEDERLAND. DAAROM WORDEN DE MEDEWERKERS VERTEGENWOORDIGD DOOR DE ONDERNEMINGSRAAD (OR). DE OR HEEFT TWEEWEKELIJKS INFORMEEL OVERLEG MET DE DIRECTEUR-BESTUURDER EN BESPREEKT DAN DE DAGELIJKSE GANG VAN ZAKEN EN ONDERWERPEN DIE SPELEN BINNEN DE ORGANISATIE.

Naast informele ontmoetingen zijn er overleggen waarbij de OR zich officieel uitspreekt. Dat gebeurde in 2019 bijvoorbeeld bij:

- De aanstelling van Maarten Dees als algemeen directeur voor onbepaalde tijd. De OR stemde van harte met deze beslissing in.
- De aanpassing van de organisatiestructuur naar een nieuw model met aanscherping van de functies binnen het Kennis Contact Centrum en de afdelingen Marketing & Communicatie.
- De aanpassing van de vergoeding voor woon-werkverkeer.
- De keuze om een externe partij aan te stellen als vertrouwenspersoon binnen de organisatie, na jarenlang gebruik te hebben gemaakt van collega's in deze rol.

De OR is eveneens nauw betrokken bij de nieuwbouw en verbouw van het kantoorpand. De OR heeft hierin voor ogen dat dit kantoor een plek wordt waar medewerkers optimaal worden gefaciliteerd en gestimuleerd om het werk voor de vervolgde kerk uit te voeren.

4.6
Goed bestuur

OPEN DOORS NEDERLAND WERKT MET EEN 'RAAD VAN TOEZICHT-MODEL'. HET BESTUUR VAN DE ORGANISATIE EN HET TOEZICHT VALLEN IN DIT MODEL ONDER DE HOEDE VAN VERSCHILLENDE PERSONEN. DAT IS BELANGRIJK, OMDAT HET TOEZICHT OP DIE MANIER ONAFHANKELIJK WORDT UITGEVOERD.

Waarom doen we dat?
Deze scheiding van taken is een van de aanbevelingen uit de Code Goed Bestuur van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie (SBF). Het is bovendien een van de voorwaarden voor de erkenning als goed doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Door goed bestuur in Nederland kunnen we de vervolgde kerk duurzaam bijstaan. Zoals we deden bij Marta uit Ethiopië, die we een aantal jaren volgden en hulp boden. In 2019 kreeg ze kaartjes van over de hele wereld.

Erkend Goed Doel

Het CBF is de externe toezichthouder van goede doelen in Nederland. Om een 'Erkend Goed Doel' te zijn, moet een organisatie voldoen aan een groot aantal door het CBF geformuleerde normen voor werkwijze, beleid en beheer. Goede verantwoording hoort daar ook bij. Mede daarom is de scheiding van besturen en toezicht houden in de normen opgenomen.

CBF ERKEND GOED DOEL

Kijk voor meer informatie op www.cbf.nl.

4.7
Bestuur in 2019

HET BESTUUR VAN OPEN DOORS NEDERLAND IS IN HANDEN VAN ALGEMEEN DIRECTEUR MAARTEN DEES. HIJ STELT ALS DIRECTEUR-BESTUURDER HET BELEID VAST. SOMS HEEFT HIJ DAARBIJ INSTEMMING VAN DE RAAD VAN TOEZICHT NODIG. BIJVOORBEELD IN HET VASTSTELLEN VAN STRATEGISCHE KEUZES. DE RAAD VAN TOEZICHT ZIET VERVOLGENS TOE OP DE UITVOERING VAN HET BELEID.

Per 1 januari 2019 is de functie van Maarten Dees als interim-directeur van Open Doors Nederland overgegaan naar een vaste aanstelling als algemeen directeur. Zo kreeg hij de tijd om de koers van stabiliteit en rust die zijn komst in 2018 met zich meebracht verder uit te werken. Tot zijn verantwoordelijkheden als directeur-bestuurder behoren het vormen en bewaken van de visie en strategie van Open Doors Nederland, evenals het onderhouden van contacten met externe partijen en media.

Daarnaast heeft hij als taak om de Raad van Toezicht in staat te stellen zijn toezichthoudende rol te kunnen vervullen. Daarom is de directeur-bestuurder aanwezig bij vergaderingen van de Raad van Toezicht om uitleg te geven over de uitvoering van het werk van Open Doors Nederland en de financiële stand van zaken.

Tot de belangrijkste werkzaamheden van de directeur-bestuurder in 2019 horen:

- Vaststelling jaarrekening en bestuursverslag 2018
- Vaststelling meerjarenplan 2020-2022
- Vaststelling jaarplan en begroting 2020

Directeur Maarten Dees op het hoofdpodium van de jaarlijkse Open Doors-dag.

4.8
Toezicht in 2019

DE RAAD VAN TOEZICHT VAN OPEN DOORS NEDERLAND HEEFT NAAST EEN TOEZICHTHOUDENDE FUNCTIE OP HET BELEID VAN DE ORGANISATIE EEN ADVISERENDE ROL. DAARNAAST FUNGEERT DE RAAD ALS WERKGEVER VAN DE DIRECTEUR-BESTUURDER.

In 2019 bestond de Raad van Toezicht uit vijf leden en waren er geen wijzigingen in de samenstelling.

Commissies & sparring partners
De Raad van Toezicht telt twee commissies. De auditcommissie houdt toezicht op de financiële gang van zaken. De remuneratiecommissie voert jaarlijks een functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder en doet een voorstel voor de beloning van deze functie. Open Doors volgt daarbij de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

Daarnaast geeft één lid van de Raad van Toezicht leiding aan de stuurgroep van de verbouwing van het kantoorpand van Open Doors Nederland die in 2020 op stapel staat. Bovendien fungeren de leden van de Raad van Toezicht regelmatig als sparring partners van de directeur en medewerkers.

Het werk door de leden van de Raad van Toezicht betreft een vrijwilligersfunctie.

In 2019 kwam de Raad van Toezicht vijfmaal bij elkaar: viermaal voor een reguliere vergadering en éénmaal voor een extra vergadering. Die extra vergadering vond plaats tijdens een reis die de Raad van Toezicht samen met de directeur in februari maakte naar de Koerdische regio in Irak. Op deze manier konden de leden van de Raad van Toezicht het werk van Open Doors voor vervolgde christenen in Irak van dichtbij bekijken. Ook werd tijdens de reis gesproken over de relatie tussen de functies van toezicht houden en besturen.

In de reguliere vergaderingen kwamen daarnaast onder meer de volgende onderwerpen en documenten ter tafel:

- Jaarrekening en bestuursverslag 2018
- Kwartaalrapportages lopende jaar
- Meerjarenplan 2020-2022
- Jaarplan en begroting 2020

De vergaderingen worden als regel bijgewoond door de directeur-bestuurder, die rapport uitbrengt over de voortgang van het beleid. Daarnaast is vaak een vertegenwoordiger van het leiderschapsteam van Open Doors International aanwezig. Dit is vooral belangrijk voor de verbinding met het werk van Open Doors wereldwijd. Ook worden er door medewerkers van Open Doors Nederland presentaties aan de Raad van Toezicht gegeven over specifieke werkzaamheden of projecten. Op deze manier kan de Raad van Toezicht de sfeer proeven en ontwikkelingen zien van het werk dat wordt gedaan.

Raad van Toezicht Open Doors Nederland per 31 december 2019

Jaap Blokhuis
Zelfstandig consultant
Relevante nevenfuncties: voorzitter RvC Vesteda, lid RvC Heembouw, lid RvC Vastned
Lid sinds 2013 – tevens lid remuneratiecommissie

Susanne van der Deen
HR-professional
Geen relevante nevenfuncties
Lid sinds 2017 – tevens lid remuneratiecommissie

Anita Delhaas-van Dijk
Directeur Nederland/Europees Coördinator bij International Justice Mission
Relevante nevenfuncties: lid bestuur Kinderen van Cairo en Tirzah International
Lid sinds 2017

Bouwe Sprey
Zelfstandige bij Warnsveld Services B.V.
Geen relevante nevenfuncties
Lid sinds 2014 – tevens enig lid van de auditcommissie

Jan Verheul (voorzitter)
ICT-manager bij Flier Systems B.V.
Geen relevante nevenfuncties
Lid sinds 2011

5. Financieel verslag

5.1 Reden tot dankbaarheid

EÉN VAN ONZE KERNWAARDEN IS DAT WE 'MENSEN VOOR MENSEN-MENSEN' ZIJN: WE WETEN ONS ALS ORGANISATIE DEEL VAN HET LICHAAM VAN CHRISTUS. DIE VERBONDENHEID MET DE VERVOLGDE KERK ZOEKEN WE IN EERSTE INSTANTIE DOOR VERVOLGDE CHRISTENEN TE ONDERSTEUNEN MET BIJBELS, TRAINING EN PRAKTISCHE HULPVERLENING. VERDER BRENGEN WE DE VERBINDING TOT UITING DOOR VERVOLGDE CHRISTENEN EEN STEM TE GEVEN EN HUN VERHALEN TE VERTELLEN AAN CHRISTENEN OVER DE HELE WERELD. ZODAT ER GEBED, DONATIES EN ANDERE BETROKKENHEID TOT STAND KOMT.

Voor dit wereldwijde werk is geld nodig. We zijn ontzettend dankbaar dat ons in 2019 voldoende giften werden toevertrouwd om de vervolgde kerk structureel en duurzaam te ondersteunen.

De financiële doelstellingen voor 2019 waren:

- € 12.115.000 inkomsten uit fondsenwerving
- € 6.744.000 bestedingen aan steun voor de vervolgde kerk

Die doelstellingen hebben we overtroffen:

- € 12.382.000 kregen we in 2019 binnen
- € 7.300.000 besteedden we aan steun voor de vervolgde kerk

5.2

Efficiënte besteding van middelen

BIJ GOED BEHEER HOORT DAT WE EFFICIËNT OMGAAN MET DE (FINANCIËLE) MIDDELEN DIE WE BINNENKRIJGEN. OM TE BEOORDELEN OF WE DAT GOED DOEN, IS HET BELANGRIJK TE KIJKEN NAAR HET PERCENTAGE VAN DE INKOMSTEN DAT WE DAADWERKELIJK AAN ONZE DOELSTELLINGEN BESTEDEN. IN 2019 WAS DAT 83,5 PROCENT, TEGENOVER 78,7 PROCENT IN 2018.

Open Doors heeft het liefst een zo hoog mogelijke doelbesteding, omdat die onze missie het meest ten goede komt. Het doel voor 2019 was om 80,8 procent te besteden aan de doelstelling. Die doelstelling hebben we dus ruim overtroffen.

Andere graadmeters zijn de bedragen die we besteden aan fondsenwerving, beheer en administratie. Wat het eerste betreft: voor het werven van fondsen hebben we 10,7 procent uitgegeven van wat we daarmee aan inkomsten binnenhaalden. Dat ligt ruim onder de door ons zelf gehanteerde norm van maximaal 15 procent.

Van onze totale uitgaven hebben we 4,5 procent besteed aan beheer en administratie. Hiermee blijven we onder de norm van 5 procent die we intern hanteren.

De financiële informatie in de verkorte jaarrekening is ontleend aan de jaarrekening van Open Doors Nederland. Deze is beschikbaar op **www.opendoors.nl/jaarverslag**.

BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(NA VERWERKING VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	104.328	159.649
Materiële vaste activa		
Bedrijfsmiddelen	686.790	626.000
Voorraden		
Bedrijfsmiddelen	14.949	65.707
Vorderingen	412.969	589.230
Liquide middelen	1.204.182	739.783
	2.423.218	**2.180.369**

	31-12-2019	31-12-2018
PASSIVA	€	€
Reserves en fondsen		
Bestemmingsreserve	900.000	600.000
Overige reserves	900.466	1.077.604
	1.800.466	1.677.604
Bestemmingsfonds	45.345	–
	1.845.811	1.677.604
Langlopende schulden	20.000	20.000
Kortlopende schulden	557.407	482.765
	2.423.218	**2.180.369**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	10.364.164	10.260.590	10.233.358
Baten van bedrijven	518.859	480.000	466.636
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.499.170	1.374.000	1.368.995
Som van de geworven baten	12.382.193	12.114.590	12.068.989
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	22.427 –	40.000	15.232
Overige baten	–	–	310 –
Som van de baten	12.359.766	12.154.590	12.083.911
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Voorlichting, educatie en motivatie van de kerk in Nederland en Vlaanderen	2.385.886	2.478.928	2.275.337
Dienen van de vervolgde kerk	7.938.651	7.341.198	7.237.866
	10.324.537	9.820.126	9.513.203
Wervingskosten	1.322.746	1.803.741	1.439.139
Beheer en administratie	543.954	559.163	656.630
Som van de lasten	12.191.237	12.183.030	11.608.972
Saldo voor financiële baten en lasten	168.529	28.440 –	474.939
Financiële baten en lasten	322 –	2.900 –	1.477 –
Saldo van baten en lasten	**168.207**	**31.340 –**	**473.462**
Resultaatbestemming			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Reserve financiering activa bedrijfsvoering	300.000	–	300.000
Overige reserves	177.138 –	31.340 –	173.462
Fonds financiering activa bedrijfsvoering	45.345	–	–
	168.207	**31.340 –**	**473.462**

BEGROTING 2020

	Begroot 2020	Werkelijk 2019	Begroot 2019
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	11.166.130	10.364.164	10.260.590
Baten van bedrijven	430.000	518.859	480.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.140.000	1.499.170	1.374.000
Som van de geworven baten	12.736.130	12.382.193	12.114.590
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	20.000	22.427 –	40.000
Overige baten	–	–	–
Som van de baten	12.756.130	12.359.766	12.154.590
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Voorlichting, educatie en motivatie van de kerk in Nederland en Vlaanderen	2.772.003	2.385.886	2.478.928
Dienen van de vervolgde kerk	7.837.891	7.938.651	7.341.198
	10.609.894	10.324.537	9.820.126
Wervingskosten	1.618.756	1.322.746	1.803.741
Beheer en administratie	572.077	543.954	559.163
Som van de lasten	12.800.727	12.191.237	12.183.030
Saldo voor financiële baten en lasten	44.597 –	168.529	28.440 –
Financiële baten en lasten	1.450 –	322 –	2.900 –
Saldo van baten en lasten	**46.047 –**	**168.207**	**31.340 –**
Resultaatbestemming			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Reserve financiering activa bedrijfsvoering	–	300.000	–
Overige reserves	46.047 –	177.138 –	31.340 –
Fonds financiering activa bedrijfsvoering	–	45.345	–
	46.047 –	**168.207**	**31.340 –**

6. Vooruitblik

Vooruitblik

'BOUWEN IN EEN VERSCHEURDE WERELD'. DAT IS DE TITEL VAN HET JAARPLAN VAN OPEN DOORS VOOR 2020. GEBASEERD OP HET GELIJKNAMIGE BOEK VAN ANNE VAN DER BIJL UIT 1980 EN OPNIEUW UITGEGEVEN IN 2019. DE INHOUD ERVAN BLIJKT VEERTIG JAAR NA HET SCHRIJVEN VAN DIT BOEK NOG STEEDS RELEVANT.

Wij staan als Open Doors Nederland gesteld voor de opdracht om de kerk te versterken waar ze verzwakt is door (dreiging van) vervolging. We blijven in 2020 bouwen aan die kerk, ook als dat menselijk gezien hopeloos lijkt. We belijden dat de kerk, het Lichaam van onze Heer, gesteld is tot redding van de volken. We geloven dat God zelf Bouwmeester is, zoals staat in Hebreeën 3: 4.

Als Open Doors blijven we bouwen aan wat ons is toevertrouwd. Tot de Heer terugkomt en Hij zegt dat het genoeg is. We blijven de vervolgde kerk dienen door te bidden, te geven en te gaan en we spreken de kerk in Nederland en Vlaanderen aan om zich te verbinden aan vervolgde christenen.

Om naast vervolgde christenen te staan en hen zo goed mogelijk te helpen, zijn de op pagina 9 geformuleerde punten ook in 2020 richtinggevend voor het werk van Open Doors Nederland:

- Verbreden van de achterban
- Versterken van de aanwezigheid van Open Doors online
- Verbeteren van onze processen en prestaties
- Bouwen aan een geestelijk ondernemende cultuur

Verder bouwen we in 2020 heel letterlijk aan een nieuw kantoorpand. Het pand waar Open Doors vijftig jaar geleden zijn activiteiten begon, voldoet niet meer aan de eisen van de tijd. Daarnaast herbergt het pand de rijke historie van Open Doors, maar ontbreekt het aan ruimte en mogelijkheden om die te ontsluiten voor een groot publiek. Daarom wordt er in 2020 gewerkt aan een kantoor voor onze medewerkers mét ruimte voor een bezoekerscentrum om gasten te ontvangen. Een kantoor met een verhaal dus.

Van aardappelfabriek tot smokkelgarage

Het kantoor van Open Doors was ooit een aardappelfabriek. Vanaf de straat was het gebouw nauwelijks te zien. Dat kwam goed uit, vanwege het geheime werk dat wij er in de jaren zeventig deden.

In het pand was een garage ingericht waar monteurs fulltime bezig waren met het ombouwen van campers en caravans tot smokkelvoertuigen. In de hal naast de garage stonden soms wel dertig auto's klaar om Bijbels en andere christelijke boeken achter het IJzeren Gordijn te brengen. Voor het overige werk waren acht kleine kantoortjes ingericht.

Maar het werk veranderde, onze werkplek ook. Bijbels smokkelen in voertuigen werd steeds minder nodig en er kwam vooral kantoorruimte bij. Maar de eerste acht kantoortjes bleven decennialang vrijwel hetzelfde eruit zien als in de jaren zeventig.

Open Doors is altijd zuinig geweest: de ondersteuning van de vervolgde kerk gaat voorop! Die mentaliteit verandert niet, maar er is in Nederland een nieuwe ruimte nodig van waaruit we onze missie onder goede werkomstandigheden kunnen blijven uitvoeren.

Onze kernwaarden

1. WE ZIJN EEN DEEL VAN HET LICHAAM VAN CHRISTUS;
   WE ZIJN MENSEN-VOOR-MENSEN MENSEN
2. WE WORDEN GEMOTIVEERD DOOR DE VERVOLGDE KERK
3. WE ZIJN MENSEN VAN DE BIJBEL
4. WE ZIJN MENSEN VAN GEBED
5. WE LEVEN EN WERKEN DOOR GELOOF
6. WE ZIJN TOEGEWIJD AAN JEZUS CHRISTUS EN ZIJN BEDIENING
7. WE ZIJN UITSLUITEND GERICHT OP DE EER VAN GOD

OpenDoors
Op de bres voor vervolgde christenen

Postbus 47, 3850 AA Ermelo, 0341 465 000, info@opendoors.nl, www.opendoors.nl